

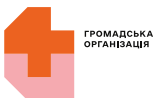


Одеська обласна організація
КОМІТЕТ ВИБОРЦІВ УКРАЇНИ

РІЧНИЙ ЗВІТ

ANNUAL REPORT

2025



ІНТЕНТ

ЗМІСТ

CONTENT

01	Про нас..... About us	4
02	Наша команда..... Our team	6
03	Ключові показники - 2025..... Key indicators - 2025	8
04	Ключові досягнення - 2025..... Key achievements - 2025	10
05	Географія проєктів організації у 2025 році..... Geography of organisation's projects in 2025	12
06	Стійкість та відновлення..... Resilience and Recovery	14
07	Демократизація урядування та суб'єктів політичного процесу..... Democratisation of governance and political actors	21
08	Доброчесність та ефективність бюджетного процесу на локальному рівні..... Integrity and the budget process efficiency at the local level	27
09	Правоспроможність громад та захист прав людини..... Legal capacity of communities and protection of human rights	34
10	Розвиток медіа та громад(ян)ської журналістики..... Development of media and civic community journalism	42
11	Центр публічних розслідувань (ЦПР)..... Center for Public Investigations (CPI)	50
12	Фінансовий звіт 2025..... Financial report 2025	51
13	Донори та партнери..... Donors and partners	52



ХТО МИ WHO WE ARE

Одеська обласна організація Всеукраїнської громадської організації "Комітет виборців України" – незалежна неурядова організація, лідер у сфері демократизації та захисту й просуванні прав людини. Створена у 1998 році.

The Odesa regional organisation of the All-Ukrainian public organisation «Committee of Voters of Ukraine», established in 1998, is an independent non-governmental organisation, a leader in the democratisation and protection and promotion of human rights.



МІСІЯ MISSION

Бути ініціатором і активним учасником позитивних змін в Україні, сприяючи проведенню чесних виборів, демократизації органів влади, утвердженню і захисту прав людини й розвитку інститутів громадянського суспільства.

To initiate and actively participate in positive changes in Ukraine, contribute to fair elections, the democratisation of authorities, promotion and protection of human rights and development of civil society institutions.



ГЕОГРАФІЯ ДІЯЛЬНОСТІ GEOGRAPHY OF OUR ACTIVITY

Організація працює в усіх областях України через партнерські мережі та залучених експертів.

The organisation works in all regions of Ukraine through partner networks and the experts we engage.



СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ: STRATEGIC AREAS OF OUR ACTIVITY:

- Демократизація урядування та суб'єктів політичного процесу
- Добросовісність та ефективність бюджетного процесу на локальному рівні
- Правоспроможність громад і захист прав людини
- Розвиток медіа та громадської журналістики
- Democratisation of governance and subjects of the political process
- Integrity and efficiency of the budget process at the local level
- Legal capacity of communities and protection of human rights
- Development of media and public journalism

СТРАТЕГІЧНІ ІНІЦІАТИВИ ОРГАНІЗАЦІЇ THE ORGANISATION'S STRATEGIC INITIATIVES



**ГРОМАДСЬКИЙ
ЦЕНТР ПРАВОСУДДЯ**
РОЗВИВАЄМО ДРУЖНЕ ПРАВОСУДДЯ
В ГРОМАДАХ

ІНТЕНТ



REPAIR Ukraine

ОРГАНІЗАЦІЯ Є КООРДИНАТОРОМ THE ORGANISATION IS THE COORDINATOR OF



ЧЛЕНОМ A MEMBER OF



ГРОМАДСЬКІ ІНІЦІАТИВИ
УКРАЇНИ

РЕГІОНАЛЬНИМ ПАРТНЕРОМ REGIONAL PARTNER OF



СТРУКТУРА ОРГАНІЗАЦІЇ THE STRUCTURE OF THE ORGANISATION



Загальні збори - вищий керівний орган.

The General Meeting is the organisation's supreme governing body.



Правління - п'ять осіб, обраних Загальними зборами.

The Board consists of five people elected by the General Meeting.



Staff організації - понад 20 осіб.

The organisation's staff comprises over 20 people.



Додатково системно залучається понад 40 експертів та до 300 волонтерів.

In addition, we engage more than 40 experts and up to 300 volunteers.

2 КОМАНДА

OUR TEAM



АНАТОЛІЙ БОЙКО
голова організації
ANATOLI BOIKO
the Head of the Organisation



ЮЛІЯ ЛІСОВА
керівниця проєктів, адвокатка,
експертка
YULIIA LISOVA
the Project Manager, lawyer, expert



ІГОР БРИНОШ
заступник голови організації,
керівник програми,
військовослужбовець ЗСУ
IGOR BRYNOSH
the Deputy Head of the Organisation,
Head of the Programme, Serviceman of
the Armed Forces of Ukraine



ВІКТОРІЯ СОБКО
керівниця проєктів, експертка
VICTORIA SOBKO
the Project Manager, an expert



ВАЛЕРІЙ БОЛГАН
заступник голови організації,
керівник програми
та медіахолдингу Інтент
VALERII VOLGAN
the Deputy Head of the Organisation,
the Head of the Program and «Intent»
Media Holding



ІННА ВАСЮТИНСЬКА
головна бухгалтерка
INNA VASIUTYNSKA,
the Chief Accountant



НАДІЯ БОНДАРЕНКО
заступниця голови організації
NADIIA BONDARENKO
the Deputy Head of the Organisation



АРТЕМ ТАУКАЧ
правовий радник, юрист
громадської приймальні
ARTEM TAUKACH
Legal advisor, lawyer of public
reception office



АЛЬОНА ЄГОРОВА
керівниця проєктів, експертка
ALONA YEHOROVA
the Project Manager, an expert



ОЛЕНА БОЛГАН
проєкт-менеджерка медіа Інтент
OLENA VOLGAN
Project manager and editor of Intent



ЄВГЕНІЯ ГЕНОВА
комунікаційна менеджерка,
заступниця головного редактора
медіа Інтент
YEVHENIIA NEPOVA
the Communications Manager, Deputy
Editor-in-Chief of Intent



СЕРГІЙ ЛОЗОВСЬКИЙ
шеф-редактор медіа Інтент
SERHIY LOZOVSKY
the Editor of Intent



НАТАЛЯ ДОВБИШ
керівниця відеостудії Інтент
NATALIA DOVBUSH
the Head of video studio Intent



СВІТЛАНА ГУДЬ
експертка
SVITLANA HUD
an expert



ГАННА БАЛЬЧІНОС
редакторка медіа Інтент
HANNA BALCHINOS
media editor Intent



ОЛЕКСАНДР КОВПАК
адвокат, юрист Громадського
центру правосуддя
OLEKSANDR KOVPAK
a lawyer of the Community Justice
Center



КИРИЛО БОЙКО
редактор медіа Інтент
KYRYLO BOIKO
the Editor of Intent



ОЛЬГА МОРОЗОВА
нейропсихологиня,
нейропедагогиня, психологиня
Громадського центру правосуддя
OLGA MOROZOVA
neuropsychologist, neuropedagogue,
psychologist of the Community Justice
Center



ОЛЕСЯ ЛАНЦМАН
редакторка медіа
OLESYA LANTSMAN
media editor



ХРИСТИНА РЕМІЗОВА
експертка
KHRYSTYNA REMIZOVA
an expert



КАТЕРИНА ГАЛЕНКО
менеджерка SMM
KATERYNA HALENKO
SMM manager



ЛЕОНІД СЕМЕНЕНКО
керівник Громадського центру
правосуддя
LEONID SEMENENKO
the Head of the Community
Justice Center



ВАЛЕНТИНА БОНДАРЕНКО
експертка, журналістка медіа
Інтент
VALENTINA BONDARENKO
an expert, Intent journalist



ВІКТОР ЯРЕМЕНКО
заступник керівника
Громадського центру правосуддя
VIKTOR YAREMENKO
the Deputy Head of the Community
Justice Centre



КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ-2025

KEY INDICATORS-2025



понад **150** міст і громад
у **24** областях України та м. Київ

over **150** cities and communities
across **24** regions of Ukraine
and the city of Kyiv



15 публічних заходів /
214 учасників/ць

15 public events /
214 participants



11 національних
та регіональних проєктів

11 national and regional projects



22 навчальних заходів /
340 учасників/ць

22 training events /
340 participants



27 поліграфічних видань
загальним накладом
понад **5000** прим.

27 printed publications
with a total circulation of
over **5,000** copies



6 випусків газети «Інтент»
сукупним накладом **56 000**

6 issues of the newspaper Intent
with a total circulation
of **56,000** copies



15,5 млн переглядів
на сайті Інтернет;

3,2 млн унікальних
користувачів

15.5 million website views;
3.2 million unique users



121 тис. переглядів;
40 тис. унікальних користувачів

121,000 views;
40,000 unique users



понад **12** тис. дописів
у соцмережах

over **12,000** social
media posts



149 сюжетів та етерів на ТБ,
радіо

149 TV and radio features and
broadcasts



70 публікацій в онлайн-медіа
та понад **500** поширень
публікацій іншими медіа

70 publications in online media
and over **500** republications by
other media outlets



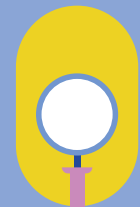
860 відео різних форматів
на youtube-каналах / **10** млн
переглядів

860 videos of various formats
on YouTube channels / **10** million
views



732 відео на facebook-
сторінках / **3,3** млн переглядів

732 videos on Facebook pages /
3.3 million views



понад **480** депутатів/ок
10 міських рад охоплено
моніторингом

over **480** deputies across
10 city councils covered by
monitoring

КЛЮЧОВІ ДОСЯГНЕННЯ-2025

KEY ACHIEVEMENTS - 2025



ДЕМОКРАТИЗАЦІЯ УРЯДУВАННЯ ТА СУБ'ЄКТІВ ПОЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ

DEMOCRATISATION OF GOVERNANCE AND POLITICAL ACTORS

- Проведено оцінювання роботи понад 480 депутатів/ок 10 міських рад обласних центрів за результатами четвертого року повноважень
- Здійснено оцінку діяльності 13 народних депутатів за шість років роботи у Верховній Раді України
- Проаналізовано декларації нардепів-представників Одеського регіону за період п'ятирічного конституційного строку повноважень Верховної Ради 9 скликання
- Завершена реконструкція сайту кампанії «Атестація депутатів місцевих рад»
- Assessed the performance of over 480 local council members across 10 city councils in regional centers, based on the results of their fourth year in office
- Conducted an evaluation of the performance of 13 Members of Parliament over six years of work in the Verkhovna Rada of Ukraine
- Analyzed asset declarations of Members of Parliament representing the Odesa region over the five-year constitutional term of the 9th convocation of the Verkhovna Rada of Ukraine
- Completed the reconstruction of the "Local Council Deputies Attestation" campaign website



РОЗВИТОК МЕДІА ТА ГРОМАДЯНСЬКОЇ ЖУРНАЛІСТИКИ

DEVELOPMENT OF MEDIA AND CIVIC JOURNALISM

- Усі сторінки медіа в соцмережах охопили 120 тис. підписників (+33,5% порівняно з 2024 роком)
- Видання Інтенд розпочало цикл розслідувань за підтримки програми «Сильніші разом: Медіа та Демократія». Проведено навчання першого набору студентів власної медіашколи
- Інтенд зберіг місце на мапі рекомендованих медіа від Інституту масової інформації. Матеріалами Інтенда поділилися понад 500 регіональних та загальнонаціональних медіа. Видання неодноразово стало інформаційним партнером заходів (Виделкаfest, Літературний фестиваль PORT тощо)
- Інтенд створив рекламний підрозділ та суттєво збільшив залучення негрантового фінансування
- Музей виборів продовжує працювати в режимі онлайн та отримує експонати від читачів
- Social media pages of the media outlet reached a total of 120,000 followers (+33.5% compared to 2024)
- The media outlet Intent launched an investigative journalism series with the support of the "Stronger Together: Media and Democracy" program. Conducted training for the first cohort of students of its own media school
- Intent retained its position on the list of recommended media outlets by the Institute of Mass Information. Content produced by Intent was republished by over 500 regional and national media outlets. The outlet repeatedly acted as an information partner for events (including Vydelkafest, PORT Literary Festival, etc.)
- Intent established an advertising unit and significantly increased non-grant funding
- The Museum of Elections continues to operate online and receives exhibits from readers



ПРАВОСПРОМОЖНІСТЬ ГРОМАД І ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

COMMUNITY LEGAL CAPACITY AND HUMAN RIGHTS PROTECTION

- Розширили локальне партнерство та підтримали поточну діяльність Громадського центру правосуддя в м. Татарбунари, який вже 7 років поспіль розвиває людиноорієнтоване («дружне») правосуддя та допомагає жителям громад бути більш самозарадними
- Запровадили для Громадського центру правосуддя модель фінансової стабільності, яка передбачає розширення позадонорської підтримки, участь жителів, розвиток економічної стійкості громад та використання транскордонного співробітництва.
- Expanded local partnerships and supported the ongoing activities of the Community Justice Center in Tatarbunary, which has been promoting people-centered (“user-friendly”) justice for seven consecutive years and helping community residents become more self-reliant
- Introduced a financial sustainability model for the Community Justice Center, including diversification of non-donor funding, increased community participation, strengthening local economic resilience, and leveraging cross-border cooperation



ДОБРОЧЕСНІСТЬ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕСУ НА ЛОКАЛЬНОМУ РІВНІ

INTEGRITY AND EFFICIENCY OF THE BUDGET PROCESS AT THE LOCAL LEVEL

- Підготували та презентували «Індекс бюджетної прозорості-2025», який охопив усі обласні центри країни та м. Київ. Це наймасштабніше національне оцінювання рівня бюджетної прозорості, десятки позитивних змін та локальних реформ в практиках та підходах до бюджетної прозорості.
- Провели дослідження формування та використання коштів 20 тимчасово окупованих громад Донбасу та Півдня України та сформувавши рекомендації щодо підвищення їхньої ефективності.
- Prepared and presented the “Budget Transparency Index 2025,” covering all regional centers of Ukraine and the city of Kyiv. This represents the largest national assessment of budget transparency, contributing to dozens of positive changes and local reforms in practices and approaches
- Conducted a study on the formation and use of funds in 20 temporarily occupied communities in Donbas and southern Ukraine, and developed recommendations to improve their efficiency



ЦЕНТР ПУБЛІЧНИХ РОЗСЛІДУВАНЬ - ПАРТНЕРСЬКА ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ

THE CENTER FOR PUBLIC INVESTIGATIONS (CPI), A PARTNER CIVIL SOCIETY ORGANIZATION

- Центр публічних розслідувань (ЦПР) потрапив до мапи рекомендованих медіа від ІМІ і став співзасновником громадської спілки з формування і моніторингу стратегії міста Одеса.
- За рік ЦПР опублікував 7 розслідувань, 70 аналітичних матеріалів. Сайт за рік отримав 800 тис. переглядів, 465 тис. унікальних користувачів, а facebook-сторінка - 1,5 млн переглядів і 27 тис. взаємодій.
- The Center for Public Investigations (CPI) was included in the map of recommended media from IMI and became a co-founder of the public association for the formation and monitoring of the strategy of the city of Odesa
- During the year, the CPI published 7 investigations, 70 analytical materials. The site received 800 thousand views, 465 thousand unique users, and the Facebook page - 1.5 million views and 27 thousand interactions

5

ГЕОГРАФІЯ ПРОЄКТІВ ОРГАНІЗАЦІЇ У 2025 РОЦІ

GEOGRAPHY OF ORGANISATION'S PROJECTS IN 2025



Атестація депутатів місцевих рад
PUBLIC CAMPAIGN "ATTESTATION OF LOCAL COUNCILLORS"



Громадське партнерство «за прозорість місцевих бюджетів»
PUBLIC PARTNERSHIP "FOR TRANSPARENCY OF LOCAL BUDGETS"



"REPAIR UKRAINE"
(RECOVERY PARTICIPATORY ACCOUNTABLE INTEGRITY)



У 2025 РОЦІ ПРОЄКТАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ БУЛО ОХОПЛЕНО 24 ОБЛАСТЕЙ УКРАЇНИ ТА М. КИЇВ

IN 2025, THE ORGANISATION'S PROJECTS COVERED 24 UKRAINIAN OBLASTS AND KYIV



СТІЙКІСТЬ ТА ВІДНОВЛЕННЯ

RESILIENCE AND RECOVERY

СПРИЯННЯ ПІДВИЩЕННЮ СТАНДАРТІВ ПЛАНУВАННЯ ТА ВІДНОВЛЕННЯ НА МУНІЦІПАЛЬНОМУ РІВНІ

Проект, що реалізується Partnership for Transparency Europe, громадською організацією "4U" та Одеською обласною організацією ВГО "Комітет виборців України" у партнерстві з ГО "Агенція міських ініціатив", ГО "Агентство економічного розвитку" та Херсонською обласною організацією ВГО "Комітет виборців України" за фінансування Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung та Česká rozvojová agentura в рамках ініціативи «REPAIR Ukraine».

Ініціатива «REPAIR Ukraine» (Recovery Participatory Accountable Integrity) є комплексною ініціативою, спрямованою на сприяння підвищенню стандартів процесів відбудови та відновлення в Україні.

PROMOTE HIGHER STANDARDS OF PLANNING AND RECOVERY AT THE MUNICIPAL LEVEL

The project is implemented by Partnership for Transparency Europe, NGO "4U" and Odesa regional organization of the Committee of Voters of Ukraine in partnership with the Agency for City Initiatives, NGO "Economic Development Agency" and Kherson regional organization of the Committee of Voters of Ukraine with funding from the Bundesministerium für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung and the Czech Republic within the framework of the REPAIR Ukraine initiative.

REPAIR Ukraine (Recovery Participatory Accountable Integrity) is a comprehensive initiative aimed at promoting higher standards of reconstruction and recovery processes in Ukraine.

КЛЮЧОВІ КОМПОНЕНТИ: / KEY COMPONENTS:

- Визначення принципів, яким мають відповідати процеси відновлення в громадах. Розробка методології для оцінки рівня відповідності процесів відновлення в громадах цим принципам та методології моніторингу прозорості й доброчесності окремих об'єктів відбудови.
- Пілотне оцінювання та моніторинг за розробленими методологіями процесів відновлення та об'єктів відбудови у громадах.
- Підготовка аналітичних звітів і пакетів рекомендацій для кожної громади за результатами оцінювання та моніторингу. Представлення та обговорення їх у громадах для підвищення стандартів відновлення та відбудови.
- Defining the principles that community recovery processes should meet. Development of a methodology for assessing the level of compliance of community recovery processes with these principles and a methodology for monitoring the transparency and integrity of individual recovery projects.
- Pilot evaluation and monitoring of the developed methodologies for recovery processes and reconstruction facilities in communities.
- Preparation of analytical reports and packages of recommendations for each community based on the results of the assessment and monitoring. Present and discuss them in the communities to raise the standards of recovery and reconstruction.

КЛЮЧОВІ ЦИФРИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ: / KEY FIGURES AND RESULTS:



4 області: Миколаївська, Одеська, Херсонська, Чернігівська
4 regions: Mykolaiv, Odesa, Kherson, Chernihiv



10 громад та **10** об'єктів відбудови
10 communities and **10** reconstruction sites



2 розроблені методології оцінювання та моніторингу
2 developed evaluation and monitoring methodologies



6 принципів та **78** критеріїв, яким має відповідати процес відновлення в громаді
6 principles and **78** criteria for community recovery to meet



1680 сторінок проаналізованих документів
1680 pages of documents analyzed



11 зафіксованих потенційних порушень на 8 об'єктах
11 potential violations recorded at 8 reconstruction sites



20 підготовлених та обговорених з громадами аналітичних звітів та пакетів рекомендацій
20 analytical reports and recommendation packages prepared and discussed with communities

ШІСТЬ ПРИНЦИПІВ НАЛЕЖНОГО ВІДНОВЛЕННЯ: / SIX PRINCIPLES OF GOOD RECOVERY:

- 1.** Партисипативність (ефективне залучення жителів до всіх етапів відновлення громади)
1. Participatory approach (effective involvement of residents in all stages of community recovery)
- 2.** Ефективність та сталий розвиток (відновлення забезпечується за найбільш оптимального використання ресурсів за принципом "відбудувати краще, ніж було")
2. Efficiency and sustainability (recovery is ensured with the most optimal use of resources based on the principle of "rebuilding better than before")
- 3.** Відкритість і прозорість (інформація про рішення ОМС є доступною і зрозумілою для жителів, які можуть її вільно використовувати для того, щоб долучатися до процесів відновлення)
3. Openness and transparency (information about local government decisions is accessible and understandable to residents, who can freely use it to engage in the recovery process)
- 4.** Добросесність (публічні цінності завжди переважають над індивідуальними інтересами, у громаді існують ефективні засоби запобігання та боротьби з усіма формами корупції)
4. Integrity (public values always prevail over individual interests, the community has effective means of preventing and combating all forms of corruption)

5. Права людини, культурне різноманіття та соціальна згуртованість, інклюзивність (у громаді поважаються, захищаються та реалізуються права людини, до процесів відновлення залучаються всі соціальні групи, зокрема й вразливі)
 6. Підзвітність (усі учасники/ці процесу прийняття рішень несуть відповідальність за свої рішення, до яких вони були залучені та які були активно включені в процесах відновлення).
5. Human rights, cultural diversity and social cohesion, inclusiveness (human rights are respected, protected and realized in the community, and all social groups, including vulnerable ones, are involved in the recovery process)
 6. Accountability (all decision-makers are held accountable for their decisions, in which they were involved and actively engaged in the recovery process).



«Щиро дякуємо експертам проекту за наданий зворотній зв'язок, рекомендації та поради щодо опрацювання Плану відновлення та розвитку нашої громади. Усі зауваження будуть враховані при підготовці оновленої версії Плану для забезпечення його ефективної реалізації в інтересах громади»,

Тетяна Ковалик, начальниця відділу економічного розвитку та інвестицій Коблівської сільської ради.

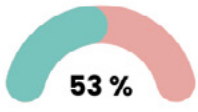
«We sincerely thank the project experts for their feedback, recommendations, and advice on developing the Recovery and Development Plan for our community. All comments will be taken into account when preparing the updated version of the Plan to ensure its effective implementation in the interests of the community.» -

Tetyana Kovalyk, Head of the Economic Development and Investment Department of the Koblive Village Council.

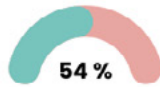


ІНДЕКС ДОБРОВРЯДНОСТІ ПРОЦЕСУ ВІДНОВЛЕННЯ СЕРЕД 10 ПІЛОТНИХ ГРОМАД

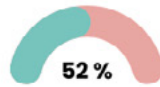
Середній % рівня доброврядності серед 10 громад



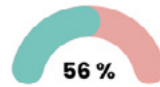
Середній % рівня доброврядності серед громад Миколаївської області



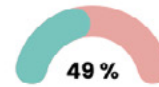
Середній % рівня доброврядності серед громад Одеської області



Середній % рівня доброврядності серед громад Херсонської області



Середній % рівня доброврядності серед громад Чернігівської області



СЕРЕДНІЙ ВІДСОТОК ВІДПОВІДНОСТІ ПРИНЦИПАМ ДОБРОВРЯДНОСТІ ПРОЦЕСУ ВІДНОВЛЕННЯ СЕРЕД 10 ПІЛОТНИХ ГРОМАД

Назва принципу доброврядності	Назва етапу процесу формування, реалізації та моніторингу Планів відновлення та розвитку громад						Середній % відповідності принципу
	Підготовка до розроблення ПВР	Розроблення проєкту ПВР	Погодження і затвердження проєкту ПВР	Реалізація ПВР	Моніторинг та оцінювання ПВР	Узгодження ПВР з іншими НПА	
Зворотний зв'язок, чутливість в частині залучення громадян	67%	70%	-	-	-	-	68%
Ефективність та результативність в т.ч. щодо забезпечення сталого розвитку території	63%	77%	-	31%	15%	35%	58%
Відкритість і прозорість	50%	90%	33%	10%	0%	-	44%
Етична поведінка, доброчесність	-	-	-	10%	-	-	10%
Права людини, культурне різноманіття та соціальна згуртованість, інклюзивність	50%	85%	-	100%	-	-	74%
Підзвітність	-	-	23%	-	33%	40%	30%
Середній % відповідності принципам доброврядності за етапами	58%	78%	28%	35%	21%	37%	53%

РЕЗУЛЬТАТИ ГРОМАДСЬКОГО МОНІТОРИНГУ ОБ'ЄКТІВ ВІДНОВЛЕННЯ

Об'єкт	Громада	Етап			Рівень
		Підготовчий	Закупівельний	Постзакупівельний	
Капітальний ремонт приміщень під ЦНАП	Миколаївська міська громада	неризиковий	неризиковий	неризиковий	контрольований
Нове будівництво ліцею	Миколаївська міська громада	неризиковий	ризиковий	неризиковий	вразливий
Реконструкція закладу дошкільної освіти	Коблівська сільська громада	ризиковий	неризиковий	неризиковий	вразливий
Будівництво укріття для закладу освіти	Куяльницька сільська громада	неризиковий	неризиковий	неризиковий	контрольований
Відновлення пошкодженого житлового будинку	Одеська міська громада	неризиковий	ризиковий	неризиковий	вразливий
Капітальний ремонт укріття для закладу дошкільної освіти	Одеська міська громада	неризиковий	ризиковий	неризиковий	вразливий
Капітальний ремонт укріття для лікарні	Херсонська міська громада	неризиковий	неризиковий	неризиковий	контрольований
Капітальний ремонт закладу дошкільної освіти	Чорнобаївська сільська громада	неризиковий	ризиковий	неризиковий	вразливий
Реконструкція приміщень адміністративної будівлі	Михайло-Коцюбинська сільська громада	неризиковий	неризиковий	неризиковий	контрольований
Капітальний ремонт пошкодженої адміністративної будівлі	Новобілоуська сільська громада	неризиковий	неризиковий	неризиковий	контрольований

ПРОГРАМА ПОСИЛЕННЯ КОМПЛАЄНСУ ТА СПРОМОЖНОСТІ ГУМАНІТАРНИХ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ ПІВДНЯ ТА ПІВНОЧІ УКРАЇНИ

Комплексна ініціатива з підвищення рівня спроможності та комплаєнсу локальних гуманітарних громадських організацій в Одеській, Миколаївській, Херсонській і Чернігівській областях, що реалізується Partnership for Transparency Europe, громадською організацією "4U" та Одеською обласною організацією ВГО "Комітет виборців України" у партнерстві з ГО "Агенція міських ініціатив за фінансування Czech Republic Development Cooperation.

PROGRAM TO STRENGTHEN COMPLIANCE AND CAPACITY OF HUMANITARIAN NGOs IN THE SOUTH AND NORTH OF UKRAINE

The comprehensive initiative aimed at strengthening the capacity and compliance of local humanitarian civil society organizations in Odesa, Mykolaiv, Kherson and Chernihiv regions, implemented by Partnership for Transparency Europe, the NGO "4U", and Odesa regional organization of the Committee of Voters of Ukraine, in partnership with the NGO "Agency of Urban Initiatives", with financial support from the Czech Republic Development Cooperation.

КЛЮЧОВІ КОМПОНЕНТИ: / KEY COMPONENTS:

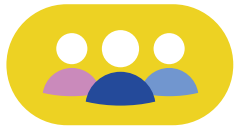
- Комплексне навчання: системний підхід до доброчесності та комплаєнсу у волонтерських організаціях; фінансовий менеджмент і бухгалтерський облік; управління проєктом циклом та фандрайзинг; медіакомунікації та маркетинг у соціальних мережах.
- Оцінювання рівня організаційного розвитку та стану антикорупційної системи організацій, розробка індивідуальних планів посилення спроможності та комплаєнсу.
- Надання субгрантів та комплексної менторської підтримки для реалізації розроблених планів посилення спроможності та комплаєнсу.
- Нетворкінг та обмін досвідом й кращими практиками.
- Comprehensive training: a systemic approach to integrity and compliance in volunteer organizations; financial management and accounting; project cycle management and fundraising; media communications and social media marketing.
- Organizational capacity and anti-corruption assessment: assessment of the level of organizational development and the state of anti-corruption systems, followed by the development of tailored capacity-building and compliance improvement plans.
- Subgrants and mentoring support: Provision of subgrants and comprehensive mentoring support for the implementation of capacity and compliance strengthening plans.
- Networking and knowledge exchange.



КЛЮЧОВІ ЦИФРИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ: / KEY FIGURES AND RESULTS:



4 області: Миколаївська, Одеська, Херсонська, Чернігівська
4 regions: Mykolaiv, Odesa, Kherson, Chernihiv



77 локальних гуманітарних громадських організацій
77 local humanitarian NGOs



8 тренінгів для > **150** учасників
8 training sessions for over **150** participants



23 індивідуальних плани організаційного розвитку
23 individual organizational development plans



1 млн грн на субгранти для посилення учасників програми
UAH **1 million** allocated for subgrants to strengthen participating organizations



> **120** менторських сесій
over **120** mentoring sessions



25 політик, процедур та планів антикорупційних заходів
25 anti-corruption policies, procedures, and action plans developed



3 незалежних фінансових аудити для учасників
3 independent financial audits conducted for participating organizations



6 ГО - учасниць програми вже отримали наступні гранти з оргрозвитку
6 NGOs have already secured follow-up organizational development grants





Під час реалізації проекту наша команда більше згуртувалась та зрозуміла необхідність політик, які регулюють певні процеси в організації. Ми розробили та затвердили структуру діяльності організації, внтикорупційну політику, план антикорупційних заходів на рік та прийняли рішення про те, що в організації буде антикорупційний спеціаліст (поки що посада на волонтерських засадах), розробили та затвердили комунікаційну стратегію й визначилися з посадою комунікаційника (прийняли рішення, що комунікаційник працюватиме в рамках реалізації проектів), –

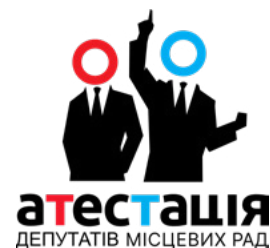
Марина Прядко, голова громадської організації «ЕкоАртПлатформа».

During the project implementation, our team became more cohesive and recognized the importance of policies regulating organizational processes. We developed and approved the organizational structure, an anti-corruption policy, and an annual anti-corruption action plan. We also decided to introduce an anti-corruption specialist role (currently on a voluntary basis), developed and approved a communication strategy, and defined the role of a communications officer (with the decision that this function will be project-based), –

Maryna Pryadko, Head of the NGO "EcoArtPlatform".



ДЕМОКРАТИЗАЦІЯ УРЯДУВАННЯ ТА СУБ'ЄКТІВ ПОЛІТИЧНОГО ПРОЦЕСУ



DEMOCRATISATION OF GOVERNANCE AND POLITICAL ACTORS

Метою діяльності організації за цим напрямом є сприяння демократичним перетворенням у суспільстві, розвитку представницьких інститутів та посилення спроможностей суб'єктів політичного життя в Україні.

Всеукраїнська громадська кампанія **“Атестація депутатів місцевих рад”** скерована на підвищення рівня відкритості і підзвітності депутатів/ок місцевих рад, а також на зростання рівня поінформованості жителів місцевих громад про діяльність їхніх обранців. Ініціатива започаткована у 2015 році в Одесі, а в 2025-ому охоплювала **10 обласних центрів**: Івано-Франківськ, Кропивницький, Луцьк, Львів, Миколаїв, Одесу, Суми, Харків, Хмельницький, Чернігів.

The purpose of the organisation's activities in this area is to promote democratic transformations in society, foster the development of representative institutions, and strengthen the capacity of political actors in Ukraine.

The all-Ukrainian public campaign **“Attestation of Local Councillors”** is aimed at increasing the level of openness and accountability of local council deputies, as well as raising public awareness among local communities about the activities of their elected representatives. The initiative was launched in 2015 in Odesa, and in 2025 it covered **10 regional centers**: Ivano-Frankivsk, Kropyvnytskyi, Lutsk, Lviv, Mykolaiv, Odesa, Sumy, Kharkiv, Khmelnytskyi, and Chernihiv.



КЛЮЧОВІ КОМПОНЕНТИ: / KEY COMPONENTS:

- Оцінювання роботи понад 480 депутатів/ок 10 міських рад обласних центрів за результатами четвертого року здійснення ними повноважень, моніторинг біографій обранців, надання персональних рекомендацій депутатам з удосконалення діяльності.
- Моніторинг роботи народних депутатів України від Одеського регіону: здійснено оцінку діяльності 13 парламентарів за 6 років роботи у Верховній Раді України. Моніторинг спрямовано на підвищення прозорості та підзвітності перед громадянами.
- Моніторинг майнової прозорості народних депутатів: здійснено аналіз декларацій представників Одеського регіону за період п'ятирічного конституційного строку повноважень Верховної Ради 9 скликання. Дослідження скеровано на посилення добросовісності й відкритості у діяльності парламентарів.
- Залучення молоді та розвиток експертного середовища: організовано проходження виробничої практики для студентів-політологів, які були залучені до аналітичної та моніторингової роботи.
- Експерти ініціативи долучилися до розробки оновленого Статуту міста Одеси. Окремі підготовлені рекомендації були враховані у фінальній редакції документу.
- Evaluation of the performance of local councillors: Assessment of the work of over 480 councillors from 10 city councils of regional centers based on the results of their fourth year in office, monitoring of councillors' biographies, and provision of personalised recommendations to improve their performance.
- Monitoring of Members of Parliament from the Odesa region: An assessment of the activities of 13 Members of the Verkhovna Rada of Ukraine over six years of parliamentary service. The monitoring was aimed at increasing transparency and accountability of MPs' work before citizens.
- Monitoring of asset transparency of Members of Parliament: An analysis of asset declarations of MPs from the Odesa region over the five-year constitutional term of the Verkhovna Rada of the 9th convocation. The study was aimed at strengthening integrity and openness in parliamentary activities, tracking the dynamics of property and financial indicators, and enhancing accountability during the continued work of parliament under martial law.
- Youth engagement and development of the expert environment: Within the framework of the campaign, internships were organised for political science students who were involved in analytical and monitoring activities.
- Participation in improving city governance: Experts of the initiative contributed to the development of the updated Charter of the City of Odesa, providing professional recommendations to enhance transparency, inclusiveness, and accountability of local authorities. A number of the proposed recommendations were incorporated into the final version of the document, strengthening its compliance with modern approaches to community governance and contributing to the development of high-quality local democracy institutions.
- Development and adoption of territorial community charters: The project focused on providing comprehensive expert support to local self-government bodies of Odesa oblast in the drafting, public discussion, and adoption of territorial community charters and relevant amendments to council regulations.

КЛЮЧОВІ ЦИФРИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ 2025 РОКУ: / KEY FIGURES AND RESULTS OF 2025:



10 обласних центрів України
10 regional centers of Ukraine



понад **480** місцевих депутатів/ок місцевих рад
over **480** local councillors



залучення понад **60** представників/ць активної молоді та студентства
engagement of over **60** representatives of active youth and students



10 аналітичних звітів про діяльність місцевих депутатів/ок
10 analytical reports on the activities of local councillors



24 аналітичні матеріали та публікації про діяльність депутатів місцевих рад та місцеве самоврядування
24 analytical materials and publications on the activities of local council members and local self-government



завершена реконструкція сайту кампанії "**Атестація депутатів місцевих рад**"
completed reconstruction of the website of the campaign "**Attestation of Local Councillors**"

Цей тренінг став для мене справжнім відкриттям. Я вперше побачила, як насправді працює місцеве самоврядування та які інструменти впливу є у кожного з нас. Експерти Одеського КВУ дуже доступно пояснили складні речі: від бюджету громади до повноважень депутатів. А інтерактивний квіз додав драйву й допоміг закріпити знання в ігровому форматі. Після тренінгу у мене з'явилося більше розуміння, впевненості та бажання долучитися до розвитку своєї громади вже зараз, –

Вероніка Бахчеван, учасниця тренінгу "Youth & Democracy" організованого ГО "Громада змін" спільно з ООО ВГО "Комітет виборців України" та кампанією "Атестація депутатів місцевих рад".

This training was a real discovery for me. For the first time, I saw how local self-government actually works and what instruments of influence each of us has. The experts from the Odesa CVU explained complex issues in a very accessible way— from the community budget to the powers of councillors. The interactive quiz added energy and helped reinforce the knowledge in a game-based format. After the training, I gained more understanding, confidence, and motivation to get involved in the development of my community already now."–

Veronika Bakhchevan, participant of the "Youth & Democracy" training organised by the NGO Community of Change in cooperation with the Odesa regional organisation of the All-Ukrainian NGO Committee of Voters of Ukraine and the campaign "Attestation of Local Councillors".

Для нашої організації надзвичайно важливо створювати простір, де молодь може отримувати якісні, достовірні знання про механізми місцевої демократії та власні можливості впливу. Саме тому такі тренінги – це інвестиція в відповідальне та активне покоління, яке змінюватиме країну. Ми щиро вдячні команді Одеської обласної організації Комітету виборців України за професійну співпрацю, підтримку й змістовний вклад у програму Youth & Democracy. Разом ми робимо громадянську освіту ближчою та ефективнішою для молоді, –

Кирило Нечаєв, голова ГО “Громада змін”.

For our organisation, it is extremely important to create a space where young people can gain high-quality, reliable knowledge about the mechanisms of local democracy and their own opportunities for influence. That is why such trainings are an investment in a responsible and active generation that will change the country. We sincerely thank the team of the Odesa Regional Organisation of the Committee of Voters of Ukraine for their professional cooperation, support, and meaningful contribution to the Youth & Democracy programme. Together, we are making civic education more accessible and effective for young people, –

Kyrylo Nechaiev, Head of the NGO Community of Change. Odesa regional organisation of the All-Ukrainian NGO Committee of Voters of Ukraine and the campaign “Attestation of Local Councillors”.

Участь у цій практиці стала для мене можливістю спробувати себе у різних напрямках - від політичної аналітики та підготовки досліджень до комунікацій і навіть елементів журналістської роботи. Я отримав глибше розуміння того, як функціонує місцеве самоврядування, як ухвалюються рішення та чому ‘голос’ кожного громадянина має значення. Можливість долучитися до реальних моніторингів, працювати з даними та бачити вплив громадянської участі на життя громади - це надзвичайно цінний досвід, який мотивує рухатися далі у професійному розвитку та ставати частиною експертної спільноти, –

Анатолій Захаров, учасник виробничої практики, студент 2 курсу магістратури ОНУ імені І.І.Мечникова.

Participation in this internship gave me the opportunity to try myself in various areas—from political analysis and research preparation to communications and even elements of journalistic work. I gained a deeper understanding of how local self-government functions, how decisions are made, and why the ‘voice’ of every citizen matters. The opportunity to take part in real monitoring activities, work with data, and see the impact of civic participation on community life is extremely valuable experience that motivates me to continue my professional development and become part of the expert community, –

Anatolii Zakhorov, internship participant, second-year master’s student at Odesa I. I. Mechnikov National University.



Результати моніторингу діяльності місцевих депутатів за 4-й рік повноважень у 10 містах-обласних центрах

Results of monitoring the activities of local deputies for the 4th year of office in 10 cities-regional centers



Результати комплексного моніторингу діяльності депутатів Верховної Ради України від Одеської області протягом шести років повноважень

Results of comprehensive monitoring of the activities of deputies of the Verkhovna Rada of Ukraine from the Odesa region during six years of constitutional term



Моніторинг декларацій та майнових активів народних депутатів України від Одеської області: ключові тенденції п’яти років роботи Верховної Ради 9 скликання:

Monitoring of declarations and property assets of people’s deputies of Ukraine from the Odesa region: key trends of five years of work of the Verkhovna Rada of the 9th convocation

СТРАТЕГІЇ ТА СТАТУТИ ДЛЯ ЄВРОПЕЙСЬКОГО МАЙБУТНЬОГО

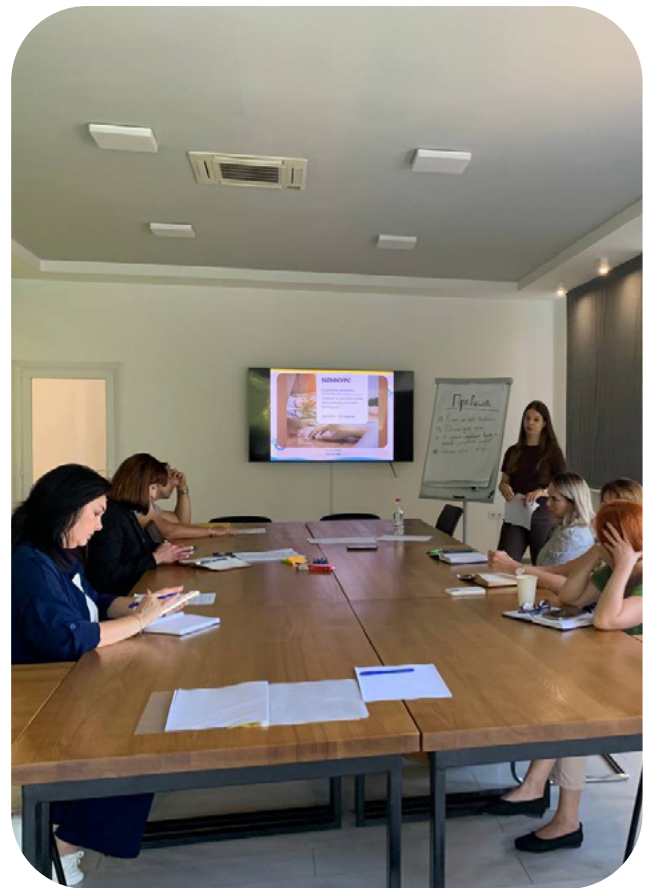
Одеська обласна організація ВГО КВУ за підтримки МФ «Відродження» надає підтримку органам місцевого самоврядування п'яти громад Одеської області у розробці, оновленні, розгляді та прийнятті Стратегій розвитку та статутів громад з урахуванням стандартів і практик Європейського Союзу. Особливий акцент робиться на використанні інструментів громадської участі, активному залученні жителів громад та організацій громадянського суспільства до формування стратегічного бачення розвитку територій та прийняття рішень.

КЛЮЧОВІ КОМПОНЕНТИ: / KEY COMPONENTS:

- Дослідження стану регламентації та практики використання форм місцевої демократії в громадах з метою виявлення прогалів в їх нормативній регламентації
- Формування СЕА (соціально-економічного аналізу) грома.
- Розробка, публічне обговорення та прийняття проектів Стратегій розвитку, Планів заходів із реалізації (ПЗР) Стратегій, систем моніторингу та оцінки результативності їх реалізації, статутів територіальних громад Одеської області та відповідних змін до регламентів рад зазначених громад
- Навчання представників ОМС та громадськості щодо використання інструментів місцевої демократії, передбачених прийнятими статутами
- Підготовка та проведення інформаційної кампанії щодо прийнятих Стратегій та статутів, передбачених ними інструментів місцевої демократії та алгоритмів їх використання.
- Study of the state of regulation and practice of using forms of local democracy in communities in order to identify gaps in their regulatory regulation
- Formation of SEA (socio-economic analysis) of communities
- Development, public discussion and adoption of draft Development Strategies, Action Plans for the Implementation (AP) of Strategies, systems for monitoring and evaluating the effectiveness of their implementation, statutes of territorial communities of the Odesa region and relevant amendments to the regulations of the councils of the said communities
- Training of representatives of local self-government bodies and the public on the use of local democracy instruments provided for by the adopted statutes.
- Preparation and conduct of an information campaign on the adopted Strategies and statutes, the local democracy instruments provided for by them and the algorithms for their use.

КЛЮЧОВІ ЦИФРИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ - 2025: / KEY FIGURES AND RESULTS - 2025:

- **5** громад: Авангардівська, Арцизька, Березівська, Кодимська, Саф'янівська
- **3** Стратегії та **3** Статути
- **3** аналітичні звіти з аналізом стану регламентації та практики використання форм місцевої демократії в громадах
- понад **1400** анкет від бізнесу та жителів **3** громад для підготовки стратегій
- **5** communities: Avangard, Artsyz, Berezivka, Kodyma, Safyany
- **3** Strategies and **3** Statutes
- **3** analytical reports with an analysis of the state of regulation and practice of using forms of local democracy in communities
- over **1400** questionnaires from businesses and residents of **3** communities for the preparation of strategies



Стратегія розвитку — це не універсальне рішення для всіх проблем громади. Водночас це ключовий документ, який допомагає вибудувати послідовну та узгоджену роботу органів місцевого самоврядування, бізнесу, громадського сектору й жителів. Саме стратегія дозволяє зосередитися на спільних цілях і крок за кроком рухатися до бажаного результату для території», –

Дмитро Дрошжын, тренер, експерт в галузі стратегування регіонального та місцевого розвитку.

A development strategy is not a universal solution to all community problems. At the same time, it is a key document that helps build consistent and coordinated work between local government bodies, businesses, the public sector and residents. It is the strategy that allows you to focus on common goals and move step by step towards the desired result for the territory.» –

Dmytro Drozhzhyn, trainer, expert in the field of regional and local development strategizing.



ДОБРОЧЕСНІСТЬ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ БЮДЖЕТНОГО ПРОЦЕСУ НА ЛОКАЛЬНОМУ РІВНІ

INTEGRITY AND EFFICIENCY OF THE BUDGET PROCESS AT THE LOCAL LEVEL

Одеська обласна організація ВГО «Комітет виборців України» є координаторкою Громадського Партнерства «За прозорі місцеві бюджети!».

Громадське Партнерство «За прозорі місцеві бюджети!» - це перша та єдина в Україні мережа громадських організацій, яка фокусується на питаннях підвищення стандартів доброчесності, прозорості та ефективності бюджетного процесу на місцевому рівні і забезпеченні участі громадян у ньому.

The Odesa regional organization of the Committee of Voters of Ukraine is the coordinator of the Public Partnership "For Transparent Local Budgets!".

The Public Partnership "For Transparent Local Budgets!" is the first and only nationwide network of civil society organizations in Ukraine focused on improving standards of integrity, transparency, and efficiency of the budget process at the local level, as well as ensuring citizen participation in it.



11

років разом

years together



20

ГО з 16 регіонів України

NGOs from 16 regions of Ukraine



>20

експертів

experts



37

міст та 126 громад залучені до співпраці

cities and 126 communities engaged in cooperation

ЦІЛІ ПАРТНЕРСТВА: / PARTNERSHIP OBJECTIVES:

- Підвищення рівня прозорості бюджетного процесу
- Підвищення рівня участі громадян та їхніх об'єднань у бюджетному процесі
- Впровадження антикорупційних інструментів на локальному рівні
- Підвищення ефективності формування та використання коштів місцевих бюджетів
- Врахування в бюджетному процесі потреб та інтересів громад
- Increasing the transparency of the budget process
- Enhancing citizen and civil society participation in the budget process
- Introducing anti-corruption tools at the local level
- Improving the efficiency of the formation and use of local budget funds
- Ensuring that community needs and interests are reflected in the budget process



Заходьте на сайт
Партнерства:

Visit the Partnership's
website



та долучайтесь до сторінки
Партнерства у Facebook:

Follow the Partnership's
Facebook page

ІНДЕКС БЮДЖЕТНОЇ ПРОЗОРОСТІ-2025

Підвищення рівня прозорості бюджетного процесу - одне зі стратегічних завдань Громадського Партнерства "За прозорі місцеві бюджети!".

У 2025 році експерти Громадського Партнерства "За прозорі місцеві бюджети!", використовуючи унікальну інноваційну Методологію, здійснили комплексну оцінку рівня прозорості всіх стадій бюджетного процесу в усіх обласних центрах та м. Києві, на основі якої був сформований четвертий національний Індекс прозорості місцевих бюджетів.

BUDGET TRANSPARENCY INDEX - 2025

Enhancing the transparency of the budget process is one of the strategic objectives of the Public Partnership "For Transparent Local Budgets!".

In 2025, experts of the Public Partnership "For Transparent Local Budgets!", using a unique and innovative Methodology, conducted a comprehensive assessment of the transparency of all stages of the budget process in all regional centers and the city of Kyiv. Based on this assessment, the fourth national Local Budget Transparency Index was developed.

ІНДЕКС-2025: / INDEX 2025:



четверте Національне комплексне оцінювання рівня прозорості бюджетного процесу

fourth national comprehensive assessment of budget process transparency



24 міста - всі обласні центри та м. Київ

24 cities – all regional centers and the city of Kyiv



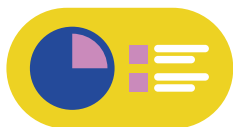
унікальна інноваційна Методологія оцінювання

unique and innovative assessment Methodology



40 % - середній рівень прозорості бюджетів у містах-обласних центрах

40% – average level of budget transparency in regional centers



від **70 %** - у Вінниці до **19 %** - у Херсоні.

from **70%** in Vinnytsia to **19%** in Kherson



Методологія, за якою здійснювалося оцінювання та формувався Індекс, не має аналогів у вітчизняній оціночній практиці та фактично виступає інструментом просування «ідеальної картини» прозорості місцевих бюджетів у майбутньому.

The Methodology used for the assessment and the development of the Index has no analogues in national evaluation practices and effectively serves as a tool for promoting an "ideal model" of local budget transparency for the future.

“В умовах нестабільності та швидких змін саме прозорий бюджетний процес допомагає зберегти довіру до місцевої влади. Проте, як показує дослідження, практики прозорості та залучення жителів громад до формування бюджетної політики залишаються непоширеними та несистемними, хоча залучення жителів та прозорість бюджетного процесу напряду залежать від політичної волі органів місцевого самоврядування. Попри те, що умови воєнного стану обмежують можливості проведення публічних заходів, вони не скасовують потребу у двосторонньому діалозі. Тож тим більше викликає занепокоєння відсутність усіх бюджетних даних та документів, проєктів, рішень та звітів, інформації про результати засідань робочих груп та органів ради, оприлюднення та використання відкритих даних, що є не винятком, а радше нормою для більшості обласних центрів”, – підкреслює координаторка Індексу бюджетної прозорості 2025 **Альона Єгорова**.

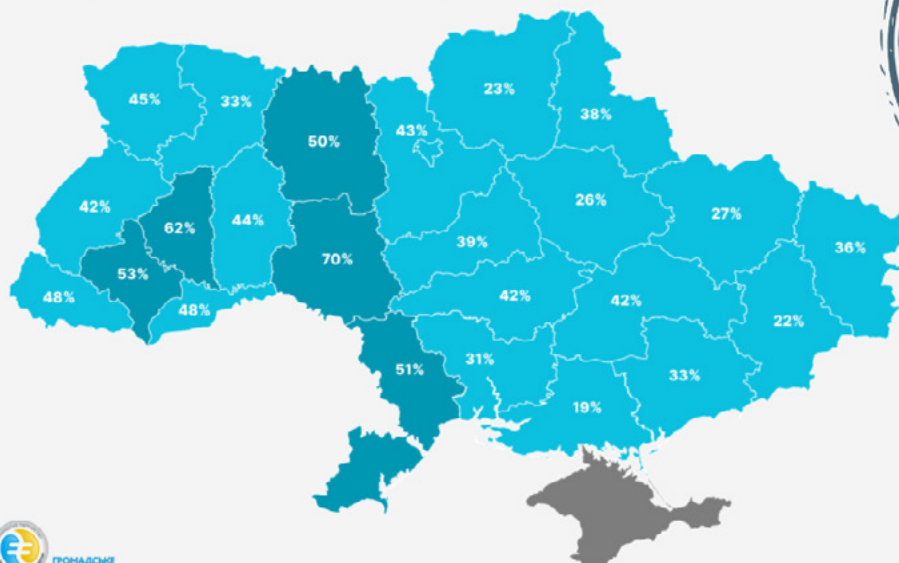
“In times of instability and rapid change, a transparent budget process is essential for maintaining trust in local authorities. However, the study shows that transparency practices and citizen engagement in shaping budget policy remain sporadic and unsystematic, even though both directly depend on the political will of local self-government bodies. While martial law limits opportunities for public events, it does not eliminate the need for two-way dialogue. Therefore, the absence of comprehensive budget data and documents — including draft decisions, adopted resolutions, reports, information on working group meetings, and the publication and use of open data — is particularly concerning, as this is not an exception but rather the norm for most regional centers,” emphasized **Alona Yehorova**, Coordinator of the Budget Transparency Index 2025.

Індекс прозорості бюджетів – 2025



Budget Transparency Index – 2025

ІНДЕКС ПРОЗОРСТІ БЮДЖЕТІВ-2025 У МІСТАХ-ОБЛАСНИХ ЦЕНТРАХ



Середній
індекс прозорості
бюджетів

40%



рівні прозорості:

- 0-16% непрозорий
- 17-48% задовільний
- 49-70% високий
- 71-100% інновативний

Індекс прозорості бюджетів 2025 за параметрами

Місто	Індекс прозорості	Відкритість інформації	Прозорість рішень	Інноваційні практики	Місто	Індекс прозорості	Відкритість інформації	Прозорість рішень	Інноваційні практики
Вінниця	70%	69%	71%	69%	Дніпро	42%	52%	28%	40%
Тернопіль	62%	72%	57%	48%	Черкаси	39%	53%	29%	25%
Івано-Франківськ	53%	65%	38%	50%	Суми	38%	47%	30%	31%
Одеса	51%	70%	35%	38%	Сіверськодонецьк	36%	45%	21%	39%
Житомир	50%	64%	36%	40%	Запоріжжя	33%	48%	21%	21%
Чернівці	48%	61%	32%	45%	Рівне	33%	42%	23%	29%
Ужгород	48%	66%	28%	40%	Миколаїв	31%	34%	32%	23%
Луцьк	45%	57%	35%	34%	Харків	27%	37%	22%	15%
Хмельницький	44%	51%	39%	38%	Полтава	26%	38%	17%	16%
Київ	43%	58%	27%	34%	Чернігів	23%	29%	18%	18%
Львів	42%	47%	31%	49%	Краматорськ	22%	31%	10%	23%
Кропивницький	42%	51%	32%	39%	Херсон	19%	34%	4%	11%
					Середнє значення				
					40%				
					51%				
					30%				
					34%				



Рівні прозорості: непрозорий 0-16%, задовільний 17-48%, високий 49-70%, інноваційний 71-100%

БЮДЖЕТИ В ЕКЗИЛІ 2.0

Другий проєкт з аналізу бюджетних процесів громад Донецької, Запорізької, Луганської та Херсонської областей, що перебувають в тимчасовій окупації, та сприяння підвищенню рівня прозорості та ефективності їхнього формування й витрачання, який реалізувався командою Громадського Партнерства «За прозорі місцеві бюджети!» та громадською організацією «Кризовий медіа-центр «Сіверський Донець» за підтримки Міжнародного фонду «Відродження».

BUDGETS IN EXILE 2.0

The second project focused on analyzing the budget processes of communities in Donetsk, Zaporizhzhia, Luhansk, and Kherson regions that are temporarily occupied, and on promoting transparency and efficiency in the formation and use of their budgets. The project was implemented by the team of the Public Partnership "For Transparent Local Budgets!" in cooperation with the NGO "Crisis Media Center "Siverskyi Donets" with the support of the International Renaissance Foundation.

КЛЮЧОВІ КОМПОНЕНТИ: / KEY COMPONENTS:

- модернізація методології для аналізу рівня прозорості та ефективності бюджетних процесів в тимчасово окупованих громадах
- проведення моніторингу наповнення та витрачання коштів бюджетів 20 громад Донецької, Запорізької, Луганської та Херсонської областей з точки зору прозорості та ефективності цих процесів, проведення глибоких інтерв'ю з представниками органів (ОМС та військових адміністрацій) цих громад та фокус групи з представниками громадянського суспільства
- modernization of the methodology for analyzing transparency and efficiency of budget processes in temporarily occupied communities
- monitoring of revenue generation and expenditure in the budgets of 20 municipalities across Donetsk, Zaporizhzhia, Luhansk, and Kherson regions, including in-depth interviews with representatives of local self-government bodies and military administrations, as well as focus groups with civil society representatives

- підготовка аналітичного звіту та рекомендації щодо викликів та ризиків формування та витрачання бюджетів громад, що знаходяться в окупації
- проведення національної презентації та обговорення результатів моніторингу та передача рекомендацій всім відповідним стейкхолдерам
- комплексна інформаційна кампанія щодо проблем бюджетних процесів окупованих громад.
- preparation of an analytical report and recommendations addressing challenges and risks in budget formation and spending in occupied municipalities
- national-level presentation and discussion of findings, and dissemination of recommendations to relevant stakeholders
- comprehensive information campaign on budget process challenges in occupied municipalities

КЛЮЧОВІ ВИСНОВКИ: / KEY FINDINGS:

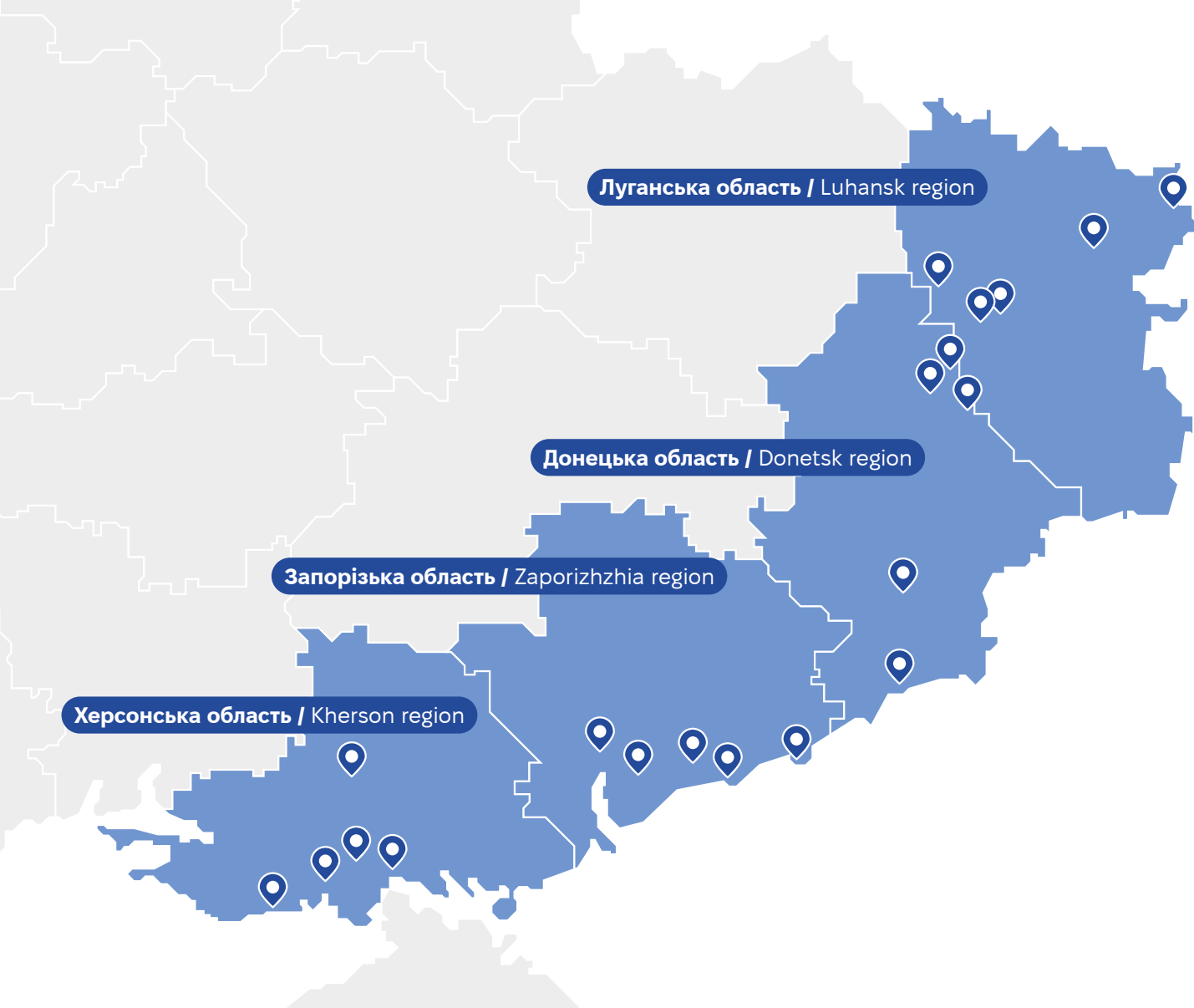
- громади у вигнанні зберегли інституційну спадковість, незважаючи на безпрецедентні виклики
- культура, освіта, соціальний захист, комунікації, планування та розвиток стійкості формують ядро життєздатності громад у вигнанні
- освіта тримає громаду як спільноту
- охорона здоров'я продемонструвала адаптивність завдяки реформі
- культура стала ресурсом стійкості та ідентичності
- доходи різко скоротилися, податкова база майже зникла
- дотації та субвенції стали ключовим джерелом фінансування
- аналіз збитків стає стратегічним завданням
- прозорість і підзвітність здебільшого формальні
- участь громадян залишається обмеженою, але запит на залучення є.
- municipalities in exile have preserved institutional continuity despite unprecedented challenges
- culture, education, social protection, communications, planning, and resilience-building form the core of community viability
- education sustains municipalities as cohesive units
- healthcare has demonstrated adaptability due to reforms
- culture has become a resource for resilience and identity
- revenues have sharply declined, and the tax base has nearly disappeared
- transfers and subventions have become the primary source of funding
- damage assessment is emerging as a strategic priority
- transparency and accountability remain largely formal
- citizen participation is limited, though demand for engagement exists

«У громадах у вигнанні культура перестала бути другорядною сферою. Навіть невеликі ініціативи допомагають підтримувати ідентичність, створюють простір для спільності й довіри, зміцнюють психологічну витривалість переселенців. Культурна діяльність - це стратегічний пріоритет, що формує основу для відновлення після деокупації», —

Олена Ніжельська, провідна експертка проєкту.

“In municipalities in exile, culture has ceased to be a secondary sphere. Even small initiatives help preserve identity, create spaces for cohesion and trust, and strengthen the psychological resilience of displaced people. Cultural activity is a strategic priority that lays the foundation for recovery after de-occupation,” —

Olena Nizhelska, Lead Expert of the project.



Аналітичний звіт
«Бюджети в екзилі 2022-2024»



Analytical report
«Budgets in Exile 2022-2024»

ПРАВОСПРОМОЖНІСТЬ ГРОМАД ТА ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

LEGAL CAPACITY OF COMMUNITIES AND PROTECTION OF HUMAN RIGHTS

Організація в рамках цього напрямку просуває та захищає права людини, сприяє розбудові людиноцентричної системи правосуддя, посилює спроможності влади, неурядового сектору та жителів громад реагувати на правові, безпекові та соціальні виклики в умовах повномасштабного вторгнення, а також розвивати економічну стійкість.

Within this area, the organisation promotes and protects human rights, contributes to the development of a people-centered justice system, strengthens the capacity of authorities, the non-governmental sector and community residents to respond to legal, security and social challenges in the context of a full-scale invasion, and also to develop economic sustainability.

ГРОМАДСЬКИЙ ЦЕНТР ПРАВОСУДДЯ COMMUNITY JUSTICE CENTER



Громадський центр правосуддя (ГЦП) в м. Татарбунари працює з 2019 року в громадах півдня Одеської області як мультифункціональний правовий хаб, що розвиває людиноорієнтоване правосуддя, стійкість та самозарадність. ГЦП допомагає громадам впоратись з правовими, безпековими та гуманітарними викликами, пов'язаними з військовою агресією рф. У 2025 році ГЦП також розвивав напрямок місцевого економічного розвитку, започаткував університет третього віку та налагоджував транскордонне співробітництво для громад.

Community Justice Center (CJC) in Tatarbunary has been operating in the communities of the south of Odesa region since 2019 as a multifunctional legal hub that develops people-centered justice, resilience and self-reliance. The CJC helps communities cope with legal, security and humanitarian challenges associated with the military aggression of the Russian Federation. In 2025, the CJC also developed a direction for local economic development, launched a university of the third age, and established cross-border cooperation for communities.



КЛЮЧОВІ КОМПОНЕНТИ: / KEY COMPONENTS:

- безоплатна правова та психосоціальна допомога;
- активізація жителів до вирішення особистих питань та проблем громади у правовий спосіб;
- розробка та впровадження програм місцевого розвитку;
- розвиток людиноорієнтованого правосуддя, гендерної рівності та економічного розширення прав і можливостей жінок та чоловіків;
- навчальні програми щодо безпечного поведіння в умовах війни;
- підтримка та координація локальних громадських ініціатив, серед яких ініціативні групи жінок, ветеранські та гуманітарні об'єднання;
- розвиток Community Policing, зокрема ініціативи «сусідська варта»;
- навчання для людей старшого віку (університет третього віку).
- free legal and psychosocial assistance;
- activation of residents to solve personal issues and community problems in a legal way;
- development and implementation of local development programs;
- development of people-oriented justice, gender equality and economic empowerment of women and men;
- training programs on safe behavior in war conditions;
- support and coordination of local public initiatives, including women's initiative groups, veterans and humanitarian associations;
- development of Community Policing, in particular the «neighborhood watch» initiative;
- education for older people (University of the Third Age).

КЛЮЧОВІ ЦИФРИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ - 2025: / KEY FIGURES AND RESULTS - 2025:

- **420** клієнтів скористались послугами ГЦП;
- **140** представників громади та **3** установи отримали гуманітарну допомогу;
- **2** кейси успішного застосування людиноорієнтованого підходу в правосудді;
- **4** громадських ініціативи отримали організаційну підтримку;
- **75** жителів громади охоплені безпековий навчанням та заходами Community Policing;
- **3** місцеві підприємства впровадили рішення на підтримку конкурентоспроможності;
- **25** представників вразливих груп підвищили рівень зайнятості (самозайнятості);
- **5** зустрічей з клієнтами пробації для надання правової та психосоціальної допомоги;
- **16** людей старшого віку охоплені заходами університету третього віку.
- **420** clients used the services of the CJC;
- **140** community representatives and **3** institutions received humanitarian assistance;
- **2** cases of successful application of a people-centered approach in justice;
- **4** public initiatives received organisational support;
- **75** community residents covered by safety training and Community Policing activities;
- **3** local businesses implemented solutions to support competitiveness;
- **25** representatives of vulnerable groups increased their employment level (self-employment);
- **5** meetings with probation clients to provide legal and psychosocial assistance;
- **16** older people are covered by the activities of the University of the Third Age.



Публікація про новий етап співпраці
Громадського центру правосуддя з
місцевим судом



Publication about a new stage of
cooperation between the Community
Justice Center and the local court



Леонід Семененко,
керівник Громадського центру правосуддя в м. Татарбунари:

Leonid Semenko,
head of the Community Justice Center in the city of Tatarbunary:



Протягом 2025 року Громадський центр правосуддя впровадив позадонорські інструменти організаційної підтримки та розширив локальне партнерство з органами поліції, пробації, ЦНАПом, різними установами Татарбунарської міської ради. Спільним успіхом стало призначення двох суддів та відновлення судочинства в Татарбунарському районному суді. Після того, як через відсутність діючих суддів Татарбунарський районний суд у 2023 році припинив здійснювати судочинство, близько 94% відвідувачів особисто відчули відсутність суддів, а близько 67% учасників справ були змушені особисто їздити до суду іншого району. Громадський центр правосуддя спільно з місцевою владою постійно порушував питання відновлення роботи суду – зокрема, до Вищої ради правосуддя було направлено клопотання міського голови та рішення міської ради, а також звернення від Громадського центру правосуддя та жителів громади.

During 2025, the Community Justice Center implemented non-donor organizational support tools and expanded local partnerships with police, probation, the Central Administrative Center, and various institutions of the Tatarbunary City Council. The joint success was the appointment of two judges and the resumption of judicial proceedings in the Tatarbunary District Court. After the Tatarbunary District Court ceased to conduct judicial proceedings in 2023 due to the absence of acting judges, about 94% of visitors personally felt the absence of judges, and about 67% of case participants were forced to personally travel to the court of another district. The Community Justice Center, together with local authorities, constantly raised the issue of the resumption of the court's work - in particular, the mayor's petition and the city council's decision were sent to the High Council of Justice, as well as appeals from the Community Justice Center and community residents.



Олександр Лєсніченко,
секретар Татарбунарської міської ради Одеської області:

Oleksandr Liesnichenko,
Secretary of the Tatarbunary City Council of Odesa Oblast:

Спільно з Громадським центром правосуддя, нашим давнім партнером, розвиваємо Раду з питань внутрішньо переміщених осіб при Татарбунарській міській раді, яка працює з 2023 року. До Ради ВПО входять 3 громадських активісти, з них 2 - це представники Громадського центру правосуддя Леонід Семененко та Віктор Яременко. Голова Ради ВПО Ігор Мейта щотижня здійснює прийом ВПО в офісі Громадського центру правосуддя, у травні 2025 році представив наш досвід на загальноукраїнському заході «Спроможності та виклики Рад ВПО». Таким чином, в нашій громаді Рада ВПО розвиває різні інструменти підтримки ВПО в громадах та дає гарний приклад синергії громадського сектора і місцевого самоврядування.

Together with the Community Justice Center, our long-time partner, we are developing the Council on Internally Displaced Persons under the Tatarbunary City Council, which has been operating since 2023. The IDP Council includes 3 public activists, 2 of whom are representatives of the Community Justice Center, Leonid Semenenko and Viktor Yaremenko. The Chairman of the IDP Council, Ihor Meita, receives IDPs every week at the Public Justice Center office, and in May 2025 presented our experience at the all-Ukrainian event "Capacities and Challenges of IDP Councils". Thus, in our community, the IDP Council develops various tools for supporting IDPs in communities and sets a good example of the synergy of the public sector and local government.



ГРОМАДСЬКА ПРИЙМАЛЬНЯ УГСПЛ UHHRU PUBLIC RECEPTION OFFICE



З 2011 року через громадську приймальню Української Гельсінської спілки з прав людини (УГСПЛ) в м. Одесі, організація захищає та просуває права людини. Діяльність приймальні усталено реалізовується через правову допомогу, стратегічний судовий захист, правову аналітику та просвіту. Після повномасштабного вторгнення РФ до України, пріоритетом приймальні став правовий захист людей, які постраждали від війни.

Since 2011, the organisation has been protecting and promoting human rights through the public reception office of the Ukrainian Helsinki Human Rights Union (UHHRU) in Odesa. The reception office's activities are consistently implemented through legal aid, strategic judicial protection, legal analytics, and education. After the full-scale invasion of Ukraine by the Russian Federation, the priority of the reception center became the legal protection of people affected by the war.



КЛЮЧОВІ КОМПОНЕНТИ: / KEY COMPONENTS:

- надання безоплатних правових консультацій щодо порушень прав людини;
- правова підтримка для родин зниклих безвісти;
- ініціювання та супровід стратегічних судових справ в міжнародних інстанціях;
- документування воєнних злочинів та розвиток інструментів меморіалізації російсько-української війни;
- проведення інформаційно-просвітницьких заходів;
- роз'яснення актуальних змін законодавства та важливих подій у сфері прав людини;
- підготовка аналітичних оглядів з окремих актуальних аспектів прав людини в умовах війни;
- участь у національних правозахисних ініціативах в рамках роботи мережі громадських приймалень УГСПЛ;
- участь в регіональних обговореннях у сфері прав людини.
- providing free legal advice on human rights violations;
- legal support for families of missing persons;
- initiating and supporting strategic court cases in international instances;
- documenting war crimes and developing tools for memorializing the russian - Ukrainian war;
- conducting information and educational events;
- explaining current changes in legislation and important events in the field of human rights;
- preparing analytical reviews on specific relevant aspects of human rights in times of war;
- participating in national human rights initiatives within the framework of the UHHRU network of public reception centers;
- participation in regional discussions in the field of human rights.



КЛЮЧОВІ ЦИФРИ ТА РЕЗУЛЬТАТИ - 2025: / KEY FIGURES AND RESULTS - 2025:

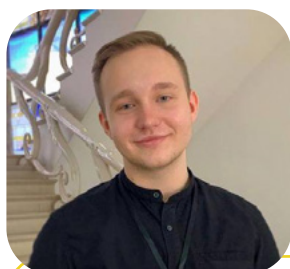
- **141** правова консультація постраждалим від війни людям;
- **29** правових консультацій людям, які шукають інформацію про зниклих безвісти рідних, стикаються з наслідками полону або вирішують юридичні питання після загибелі військових;
- **42%** звернень за допомогою пов'язані з повномасштабним вторгненням РФ до України;
- **1** ініційована стратегічна судова справа протягом року та **3** справи на супроводі з попередніх років в міжнародних судових органах;
- **3** інформаційно-просвітницьких заходи з тематики прав людини;
- **1** інформаційна сесія для учнів з проблемних питань прав людини під час війни;
- **141** legal consultations for people affected by the war;
- **29** legal consultations for people seeking information about missing relatives, facing the consequences of captivity, or resolving legal issues after the death of military personnel;
- **42%** of requests for help are related to the full-scale russian invasion of Ukraine;
- **1** strategic court case initiated during the year and **3** cases under support from previous years in international judicial bodies;
- **3** information and educational events on human rights;
- **1** information session for students on human rights issues during war;

Правова консультація «Ліміти на карткові перекази: кого вони стосуються і як бути волонтерам?»



Legal consultation «Limits on card transfers : who do they apply to and how to be volunteers ?»





Артем Таукач,
юрист громадської приймальні УГСПЛ в м. Одесі:

Artem Taukach,
lawyer of the UHHRU Public Reception Center in Odesa:



Повномасштабна війна спричинила різке зростання кількості родин, які шукають інформацію про зниклих безвісти, військовополонених або загиблих. Окрім складних юридичних процедур, люди також стикаються з браком достовірної інформації та розпорошеністю державних органів, до яких потрібно звертатися. З грудня 2025 року наша приймальня допомагає родинам військових, зниклих безвісти та ветеранів - від роз'яснення процедур до представництва інтересів у державних органах і судах. Найбільше звернень надходило щодо виплат належних виплат при пораненні, можливості звільнення з військової служби у зв'язку з необхідністю стороннього догляду за особою, оскарження висновків військово-лікарняної комісії. Окрім цього, приймальня продовжила працювати в напрямку впровадження інклюзивних інструментів документування воєнних злочинів та меморіалізації російсько-української війни, зокрема представила такий досвід на форумі «Голоси свідків – Історії заради справедливості».

The full-scale war has caused a sharp increase in the number of families seeking information about missing persons, prisoners of war or the dead. In addition to complex legal procedures, people also face a lack of reliable information and a dispersal of state bodies to which they need to turn. Since December 2025, our reception office has been helping families of military personnel, missing persons and veterans - from explaining procedures to representing interests in state bodies and courts. The largest number of applications was received regarding the payment of due benefits in case of injury, the possibility of dismissal from military service due to the need for external care for a person, and appealing the conclusions of the military hospital commission. In addition, the reception office continued to work towards the implementation of inclusive tools for documenting war crimes and memorializing the russian - Ukrainian war, in particular, it presented such experience at the forum «Voices of Witnesses - Stories for Justice».

1 РОЗВИТОК МЕДІА ТА ГРОМАДЯНСЬКОЇ ЖУРНАЛІСТИКИ

DEVELOPMENT OF MEDIA AND CIVIL JOURNALISM

Ми не лише створили власні незалежні медіа, а й системно працюємо над розвитком четвертої влади в регіоні. Наша діяльність поєднує виробництво якісного журналістського контенту, розвиток медіаграмотності, протидію дезінформації та ворожій пропаганді, а також підтримку нових поколінь журналістів.

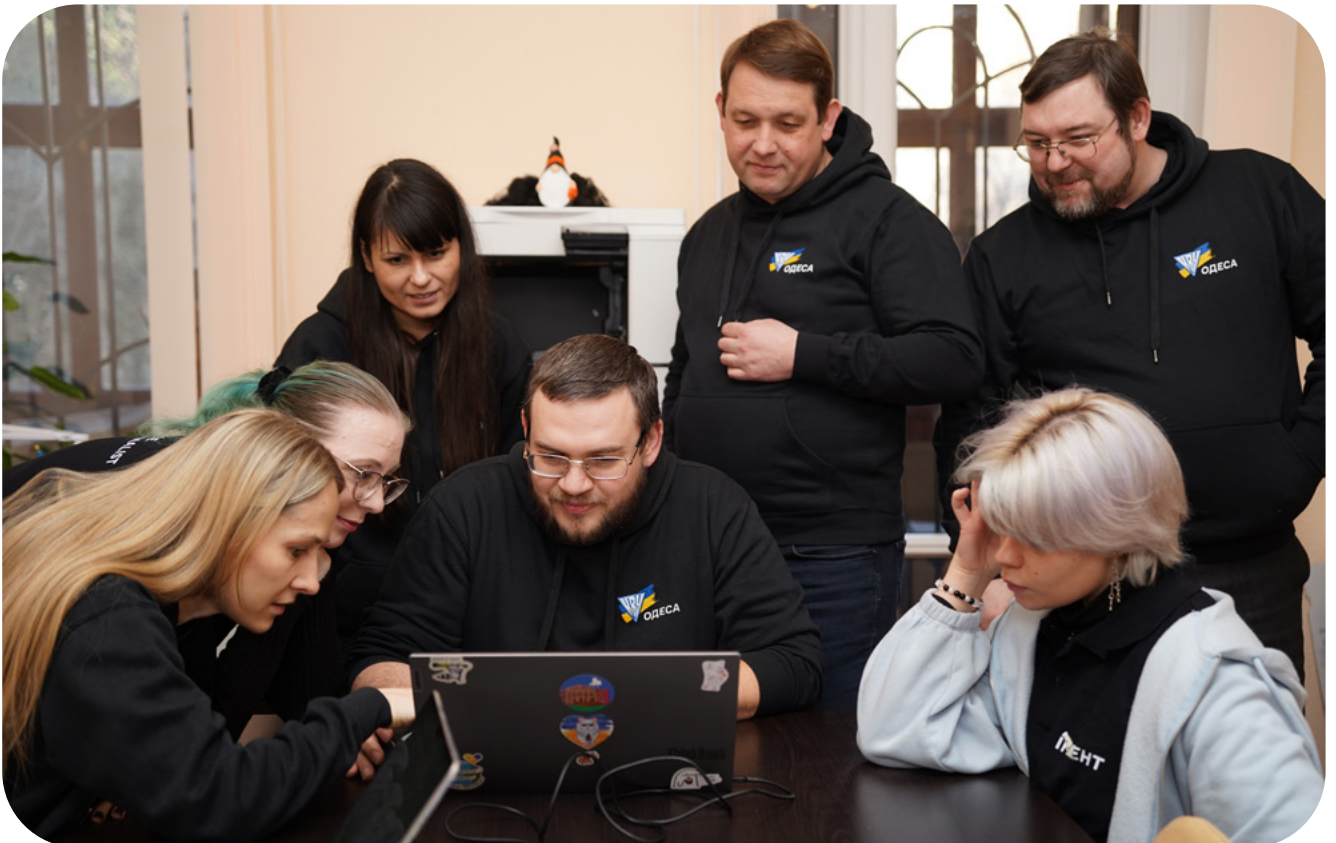
Ми формуємо середовище, в якому медіа стають інструментом підзвітності влади, захисту демократичних цінностей і розвитку громад. Ми є рушієм позитивних змін українського Півдня через принципову журналістику. Через розслідування, аналітику та публічні комунікації ми впливаємо на суспільний порядок денний, підсилюємо голоси локальних спільнот і сприяємо змінам.

Наша унікальність - у поєднанні редакційної роботи, освітніх ініціатив і інституційного розвитку медіа. Ми не лише створюємо контент, а й будуємо екосистему незалежної журналістики на Півдні України.

We not only created our own independent media outlets, but also work systematically to strengthen the fourth estate in the region. Our activities combine the production of high-quality journalistic content, the development of media literacy, countering disinformation and hostile propaganda, and supporting new generations of journalists.

We are shaping an environment in which the media become a tool for government accountability, the protection of democratic values, and community development. We act as a driver of positive change in southern Ukraine through principled journalism. Through investigations, analytical work, and public communications, we influence the public agenda, amplify the voices of local communities, and contribute to change.

Our uniqueness lies in the combination of editorial work, educational initiatives, and institutional media development. We not only create content, but also build an ecosystem of independent journalism in southern Ukraine.



АУДИТОРІЯ ТА ВПЛИВ

Сукупна аудиторія сторінок медіа у соціальних мережах за рік зросла на **34%** та досягла **120 тисяч підписників**.

Матеріали Інтента та Центру публічних розслідувань активно поширювались іншими медіа: їх передрукували понад **500 регіональних і національних видань**, що значно розширило охоплення та вплив.

Видання Інтент виступало інформаційним партнером низки ключових культурних подій Півдня, зокрема Всеукраїнського фестивалю гік-культури, косплею, аніме та коміксів **Comic Wave**, благодійного фестивалю української культури **Виделкаfest**, Літературного фестивалю **PORT**, музично-поетичного фестивалю **«СТУСуємось в Одесі»** посилюючи свою присутність у публічному просторі.

Інтент посилив свою роль і як експертного голосу регіону: упродовж року команда 30+ інтерв'ю та коментарів, зокрема іноземним медіа.

AUDIENCE AND IMPACT

The combined audience of our media pages on social networks grew by **34%** over the year, reaching **120,000 followers**.

Materials by Intent and the Center for Public Investigations were actively republished by other media outlets: more than **500 regional and national outlets reprinted** them, significantly expanding reach and impact.

The Intent media outlet served as an information partner for a number of key cultural events in southern Ukraine, including the all-Ukrainian festival of geek culture, cosplay, anime and comics **Comic Wave**, the charitable festival of Ukrainian culture **Vydelkafest**, the **PORT** Literary Festival, and the music and poetry festival **“STUSuemos in Odesa,”** strengthening its presence in the public space.

Intent also strengthened its role as an expert voice in the region: over the year, the team delivered 30+ interviews and comments, including for international media.

ВСЕУКРАЇНСЬКИЙ ФЕСТИВАЛЬ

СТУСУЄМОСЬ

ПРЯМУЄ ДО ОДЕСИ ВПЕРШЕ!

6 СІЧНЯ
В ОДЕСІ

more
music
club
18:00

СВЯТКУЄМО ДЕНЬ НАРОДЖЕННЯ
ВАСИЛЯ СТУСА

НА ВАС ЧЕКАЄ УНІКАЛЬНА МУЗИЧНО-ПОЕТИЧНА ПОДІЯ

СУЧАСНІ МИТЦІ ОДЕСИ ПРЕЗЕНТАЦІЯ КАРТИНИ

ГУРТ БВП (БАЙКА ВІРШ ПРОЗА), КИЇВ
З МУЗИЧНИМ СТЕНДАПОМ

ДІДЖЕЙ СЕТ УКРАЇНСЬКОЇ РЕТРО МУЗИКИ

ЗА ПІДТРИМКИ:

МОРЕ ЛЮДЕЙ

НЕЗАЛІМА
МОЛОДІ

РОБІМО ВАН НЕБІ

more
music
club

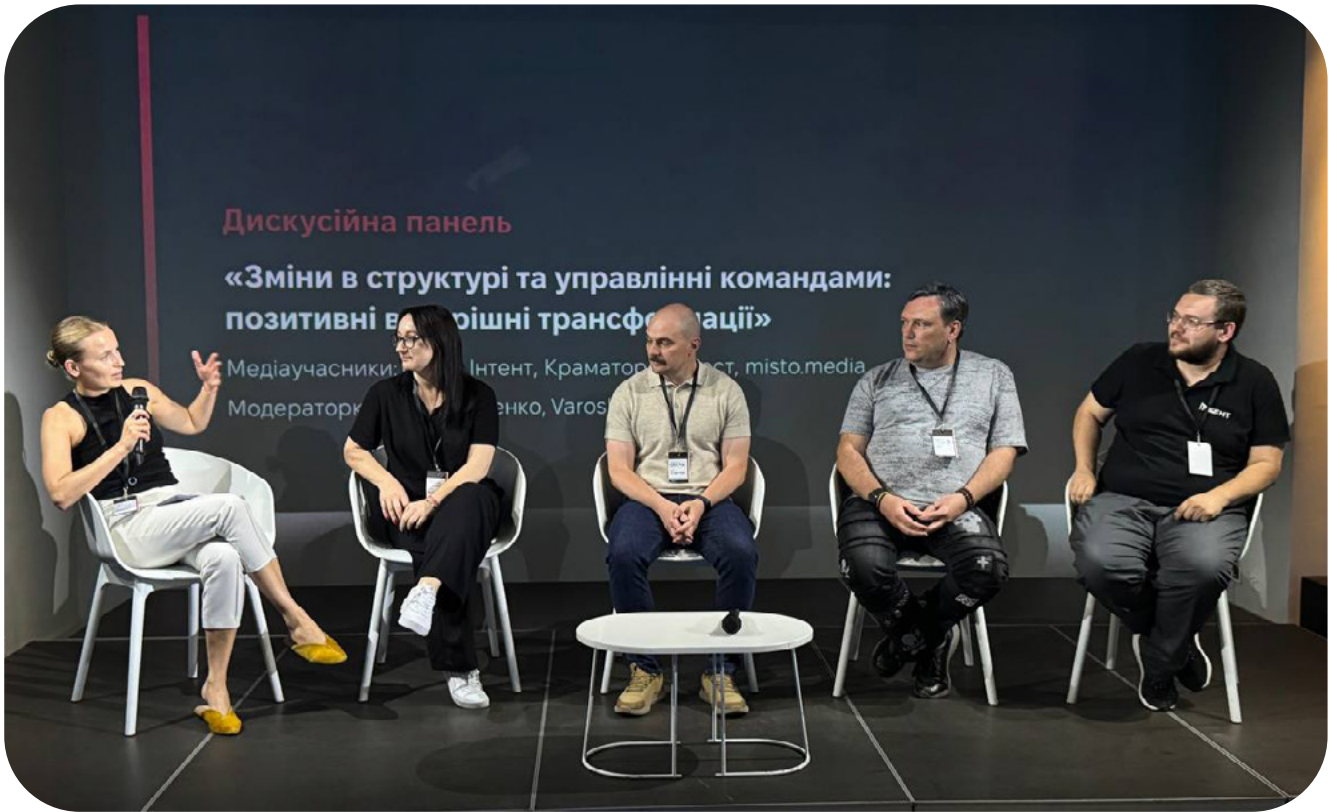
ІНТЕНТ

НАЦІОНАЛЬНИЙ ЦЕНТР КУЛЬТУРИ І СПОРТУ

1817
ОДЕСА

УМОВЕРСІТЕТ ІМЕНІ А. ШВЕЙКАРОВА

Вхід - донејшн від 100 грн.



У 2025 році Інтент був відзначений подяками від ГО "Кримські татари Одещини" та 406-ї окремої бригади імені генерал-хорунжого Олексія Алмазова, що свідчить про довіру до медіа та суспільну значущість.

In 2025, Intent received acknowledgements from the NGO "Crimean Tatars of Odesa Region" and the 406th Separate Brigade named after General-Khorunzhy Oleksii Almazov, which demonstrates trust in the media and its public significance.



ІНТЕНТ: ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК РЕДАКЦІЇ ТА КОНТЕНТУ

У 2025 році Інтент продовжив зміцнювати позиції одного з провідних регіональних медіа.

Збережено присутність на Mapі рекомендованих медіа Інституту масової інформації.

INTENT: INSTITUTIONAL DEVELOPMENT OF THE EDITORIAL TEAM AND CONTENT

In 2025, Intent continued to strengthen its position as one of the leading regional media outlets.

Its presence on the Map of Recommended Media by the Institute of Mass Information was maintained.



У 2025 році Інтент було запрошено як спікера на Донбас Медіа Форум - одну з ключових подій для професійної медіаспільноти України, що підтвердило експертність редакції у сфері регіональної розслідувальної журналістики. Медіа представило власний досвід, поділилося власною моделлю, яка дозволяє перетворювати складні розслідування на контент, що досягає широкої аудиторії та впливає на суспільний порядок денний.

In 2025, Intent was invited as a speaker to the Donbas Media Forum - one of the key events for Ukraine's professional media community - which confirmed the editorial team's expertise in regional investigative journalism. The media outlet presented its experience and shared its model for transforming complex investigations into content that reaches a wide audience and influences the public agenda.

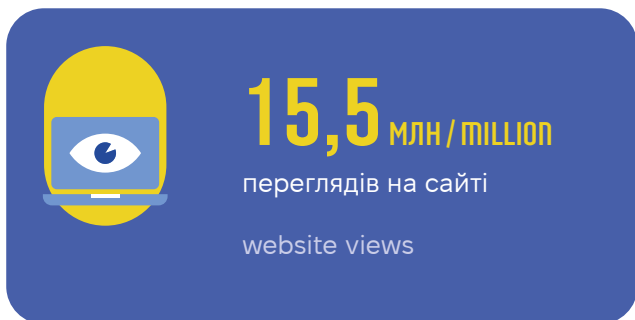


За підтримки програми «Сильніші разом: Медіа та Демократія» розпочато цикл розслідувань.

У 2025 році ми продовжили розвивати сталі партнерські відносини з провідними організаціями медійного сектору, зокрема Media Development Foundation, Jnomics, Donbas Media Forum, Lviv Media Forum, Інститут масової інформації, "Вікно відновлення".

With the support of the program "Stronger Together: Media and Democracy," a series of investigations was launched.

In 2025, we continued to develop sustainable partnerships with leading organizations in the media sector, including Media Development Foundation, Jnomics, Donbas Media Forum, Lviv Media Forum, the Institute of Mass Information, and "Recovery Window."



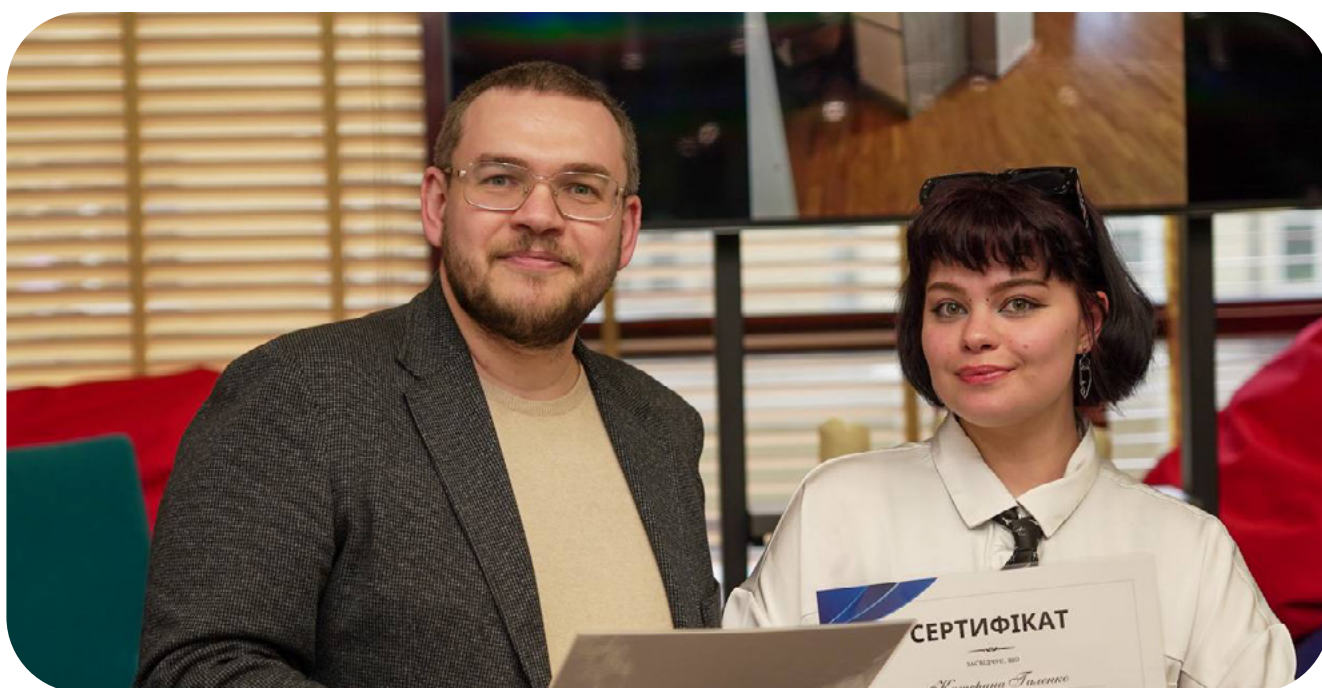


У 2025 році Інтент випустив перший набір власної медіашколи - практикоорієнтованої освітньої програми для майбутніх журналістів і комунікаційників. Цей проєкт став унікальним для Півдня України, оскільки в умовах кадрового дефіциту та відтоку молодих фахівців він створює локальну «точку входу» у професію, дозволяючи студентам отримати не лише знання, а й перший практичний досвід у редакції.

Медіашкола Інтента - не лише освітній проєкт, а інструмент формування нової генерації журналістів, здатних працювати в складних умовах та зміцнювати демократичні процеси в регіоні.

In 2025, Intent launched the first cohort of its own media school - a practice-oriented educational program for future journalists and communications professionals. This project became unique for southern Ukraine, as in the context of кадрового дефіциту та відтоку молодих фахівців it creates a local "entry point" into the profession, allowing students to gain not only knowledge but also their first practical experience in a newsroom.

The Intent Media School is not only an educational project, but also a tool for shaping a new generation of journalists capable of working in complex conditions and strengthening democratic processes in the region.



У 2025 році Інтент зробив важливий крок до фінансової стійкості:

- інституціоналізовано рекламний напрям як окрему функцію редакції
- збільшено частку негрантового фінансування до 14%

СТУДІЯ ІНТЕНТ

Студія Інтент продемонструвала стабільне зростання та високий рівень залучення аудиторії.

У 2025 році студія відзняла цикл з 13 інтерв'ю з представниками релігійних конфесій громади.

Інтерв'ю студії неодноразово потрапляли в огляди загальнонаціональних каналів.



Серед підписників нашого каналу **Володимир В'ятрович**.

Гостями нашої студії були

Ірма Вітовська,
Володимир В'ятрович,
Артур Дронь,
Остап Українець,
Андрій Хаєцький,
Павло Дерев'янку,
Вахтанг Кіпіані.

In 2025, Intent took an important step toward financial sustainability:

- the advertising function was institutionalized as a separate editorial direction
- the share of non-grant funding increased to 14%

INTENT STUDIO

Intent Studio demonstrated steady growth and a high level of audience engagement.

In 2025, the studio produced a series of 13 interviews with representatives of religious communities.

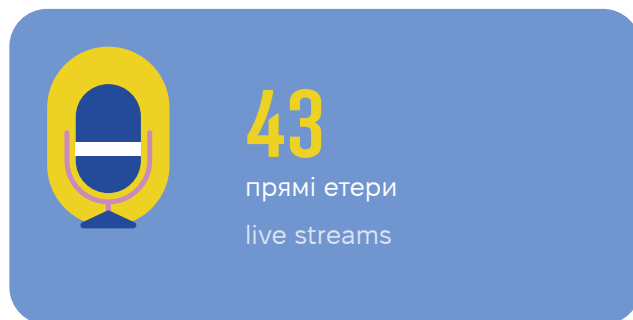
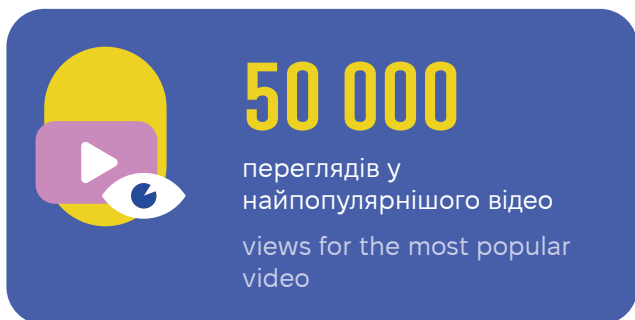
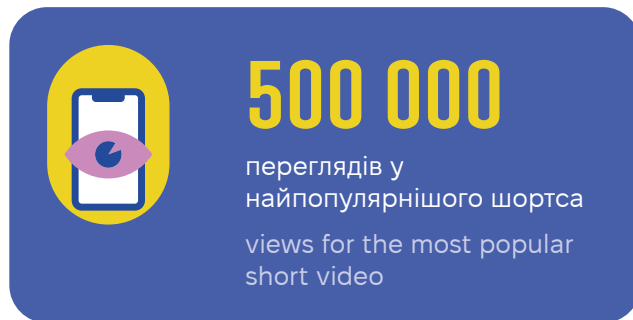
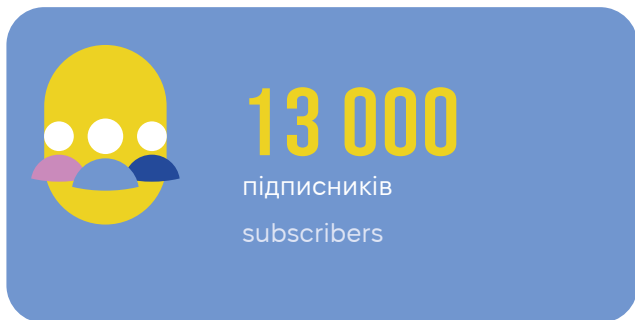
The studio's interviews were repeatedly featured in reviews by national TV channels.



Among the subscribers of our channel is **Volodymyr Viatrovych**.

Guests of our studio included

Irma Vitovska,
Volodymyr Viatrovych,
Artur Dron,
Ostap Ukrainets,
Andrii Khaietskyi,
Pavlo Derevianko,
and Vakhtang Kipiani.



МУЗЕЙ ВИБОРІВ

Музей виборів продовжив роботу в онлайн-форматі та розширив взаємодію з аудиторією. Колекція поповнюється експонатами, які надсилають читачі, зокрема й з інших країн, що підсилює міжнародний вимір ініціативи.

ELECTION MUSEUM

The Election Museum continued its work in an online format and expanded engagement with its audience. The collection is being enriched with exhibits submitted by readers, including from other countries, which strengthens the international dimension of the initiative.

ПІДСУМОК

2025 рік став роком системного зростання та зміцнення впливу наших медійних і громадських ініціатив. Ми не лише наростили аудиторію та покращили показники, а й заклали основу для довгострокової стійкості - через розвиток власних доходів, освітніх програм і партнерств.

Наша діяльність доводить: незалежні регіональні медіа можуть бути впливовими, професійними та економічно життєздатними - і водночас залишатися інструментом суспільних змін.

SUMMARY

The year 2025 became a period of systemic growth and strengthened impact for our media and civic initiatives. We not only expanded our audience and improved performance indicators, but also laid the foundation for long-term sustainability - through the development of our own revenue streams, educational programs, and partnerships.

Our work demonstrates that independent regional media can be influential, professional, and economically viable - while remaining a powerful instrument for societal change.

ЦЕНТР ПУБЛІЧНИХ РОЗСЛІДУВАНЬ (ЦПР)

CENTER FOR PUBLIC INVESTIGATIONS (CPI)



Центр публічних розслідувань стартував як ініціатива незалежних журналістів з різних регіонів України у 2017 році. З 2021 року він має статус громадської організації, котра є партнером Одеської обласної організації ВГО "Комітет виборців України".

Центр публічних розслідувань стартував як ініціатива незалежних журналістів з різних регіонів України у 2017 році. З 2021 року він має статус громадської організації, котра є партнером Одеської обласної організації ВГО "Комітет виборців України".

У 2025 році ЦПР посилив свою роль як аналітичного та розслідувального центру:

- Національна рада України з питань телебачення і радіомовлення ухвалила рішення про реєстрацію громадської організації «Центр публічних розслідувань» як суб'єкта у сфері онлайн-медіа.
- Цього ж року Центр був включений до Мапи рекомендованих медіа IMI.
- Центру публічних розслідувань було запропоновано стати співзасновником громадської спілки з формування та моніторингу Стратегії міста Одеса.
- Упродовж року результати роботи Центру мали низку випадків прямого та опосередкованого впливу на суспільно важливі рішення і процеси.
- У 2025 році Центр публічних розслідувань реалізував низку тематичних циклів публікацій, спрямованих на підвищення прозорості та підзвітності місцевої влади. Зокрема, було підготовлено серію матеріалів, присвячених дотриманню органами місцевого самоврядування вимог законодавства щодо оприлюднення інформації про місцеві бюджети. Окремим напрямом стала аналітика бюджетних видатків, спрямованих на підтримку Сил оборони та благоустрій.

6 розслідувань

73 аналітичні матеріали

1 175 новин

800 тис. переглядів на сайті

1,5 млн переглядів у facebook

In 2025, CPI strengthened its role as an analytical and investigative center:

- The National Council of Ukraine on Television and Radio Broadcasting adopted a decision to register the NGO "Center for Public Investigations" as an entity in the online media sector.
- In the same year, the Center was included in the IMI Map of Recommended Media.
- The Center for Public Investigations was invited to become a co-founder of a civic union for the development and monitoring of the Odesa City Strategy.
- Throughout the year, the Center's work resulted in a number of cases of direct and indirect influence on socially significant decisions and processes.
- In 2025, the Center for Public Investigations implemented a number of thematic publication series aimed at increasing transparency and accountability of local authorities. In particular, a series of materials was prepared on the compliance of local self-government bodies with legal requirements regarding the disclosure of information on local budgets. A separate focus area was the analysis of budget expenditures aimed at supporting the Defense Forces and urban improvement.

6 investigations

73 analytical materials

1,175 news pieces

800,000 website views

1.5 million Facebook views

ФІНАНСОВИЙ ЗВІТ 2025Р

FINANCIAL REPORT 2025

Одеська обласна організація ВГО КВУ працює на засадах прозорості й підзвітності суспільству за використання фінансових ресурсів, одержаних на підтримку своєї діяльності.

Загальний обсяг фінансування діяльності організації в 2025 році склав 14 549 809,83 грн

The Odesa regional organization of the Committee of Voters of Ukraine operates in accordance with the principles of transparency and accountability to the public in the use of financial resources received to support its activities.

The total funding of the organization's activities in 2025 amounted to UAH 14,549,809.83.

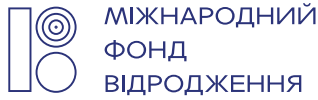
НАДХОДЖЕННЯ: / REVENUES:

Partnership for Transparency Europe	58,83%
МФ «Відродження»/ IRF	18,52%
European Endowment for Democracy (EED)	7,95%
The World Association of News Publishers (Stronger Together program)	6,77%
People in Need	5,59%
ГО Інститут масової інформації / Institute of Mass Information	1,45%
Internews Network	0,75%
Донори фізособи / Individual donors	0,13%

ВИТРАТИ: / EXPENSES:

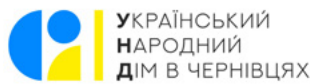
Контрактні послуги залучених фахівців / Contractual services	67,14%
Субгранти / Subgrants	14,55%
Заходи: тренінги, семінари / Events: trainings, seminars	9,41%
Адміністративні витрати / Administrative expenses	4,55%
Зарплата і податки / Salary and taxes	3,32%
ІТ-послуги / IT-services	0,55%
Малоцінні активи / Low-value assets	0,20%
Канцприладдя / Office supplies	0,17%
Інше / Other	0,11%
Поліграфічні послуги / Printing services	0,00%
Основні засоби / Fixed assets	0,00%

13 ДОНОРИ DONORS



ПАРТНЕРИ

PARTNERS



ВЕБРЕСУРСИ / WEB RESOURCES



Сайт Одеської обласної організації
ВГО «Комітет виборців України»

Web-site of the Odesa regional organisation of the All-Ukrainian Organisation «Committee of Voters of Ukraine»

ІНТЕНТ



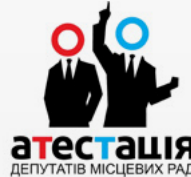
Сайт незалежного онлайн-медіа «Інтент»

Web-site of the independent online media «Intent»



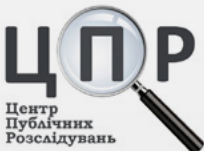
Сайт Громадського Партнерства
«За прозорі місцеві бюджети!»

Web-site of the public partnership
“For Transparent Local Budgets!”



Сайт Громадської кампанії
«Атестація депутатів місцевих рад»

Web-site of the civic campaign
“Attestation of Local Councillors”



Сайт Центру публічних розслідувань

Web-site of the Centre for Public Investigations



Сайт Музею виборів

Web-site of the Museum of Elections

СОЦІАЛЬНІ МЕРЕЖІ / SOCIAL MEDIA



Офіційна фейсбук-сторінка
організації

Organisation's official facebook page



Офіційна фейсбук-сторінка
«Атестація депутатів місцевих рад»

“Public campaign «Attestation of Local Councillors» official facebook page



Офіційна фейсбук-сторінка незалежного
інтернет-видання «Інтент»

The independent Internet media Intent
official facebook page



Youtube канал незалежного
інтернет-видання «Інтент»

Youtube channel of the independent
Internet media “Intent”



Офіційна фейсбук-сторінка
Громадського Партнерства «За
прозорі місцеві бюджети!»

The public partnership “For Transparent
Local Budgets!” official facebook page



Офіційна фейсбук-сторінка Музею
виборів

Museum of Elections official facebook
page



Офіційна фейсбук-сторінка Центру
публічних розслідувань

Center for Public Investigations official
facebook page

КОНТАКТИ

CONTACTS



завітати до офісу:

to visit the office:

65000, м. Одеса, вул. Садиковська, 25
25 Sadykovska str., Odesa, 65000, Ukraine



написати листа:

postal address:

65023, м. Одеса, а/с 209
P.O. Box 209, Odesa, 65023, Ukraine



написати e-mail:

mailto:

odesakvu@cvu.od.ua



зателефонувати:

tel:

+38 (048) 737 38 98